

MOTIVÁCIA A ODMEŇOVANIE PRI ZLEPŠOVATEĽSKÝCH HNUTIACH



OBSAH



Continental Matador



Ciel' a Systém Zlepšovania



Zlepšovateľské Hnutie



Tímová Práca



Šampión Kvality



Projekty



CONTINENTAL MATADOR

- *Zakladateľská zmluva 09/1998*
- *Štart výroby 01/1999*
- *Vlastníci*
 - 76% **Continental**®
 - 24% **MATADOR**
- *Obrat 10,4 mld. SKK*
- *Počet zamestnancov 1 095*
- *Hlavní zákazníci: VOLVO, SCANIA, IVECO, MAN, DAF*



CONTINENTAL MATADOR

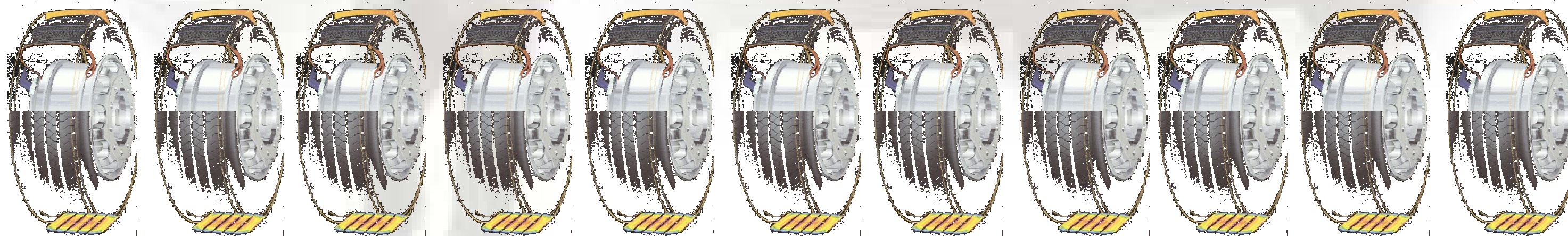
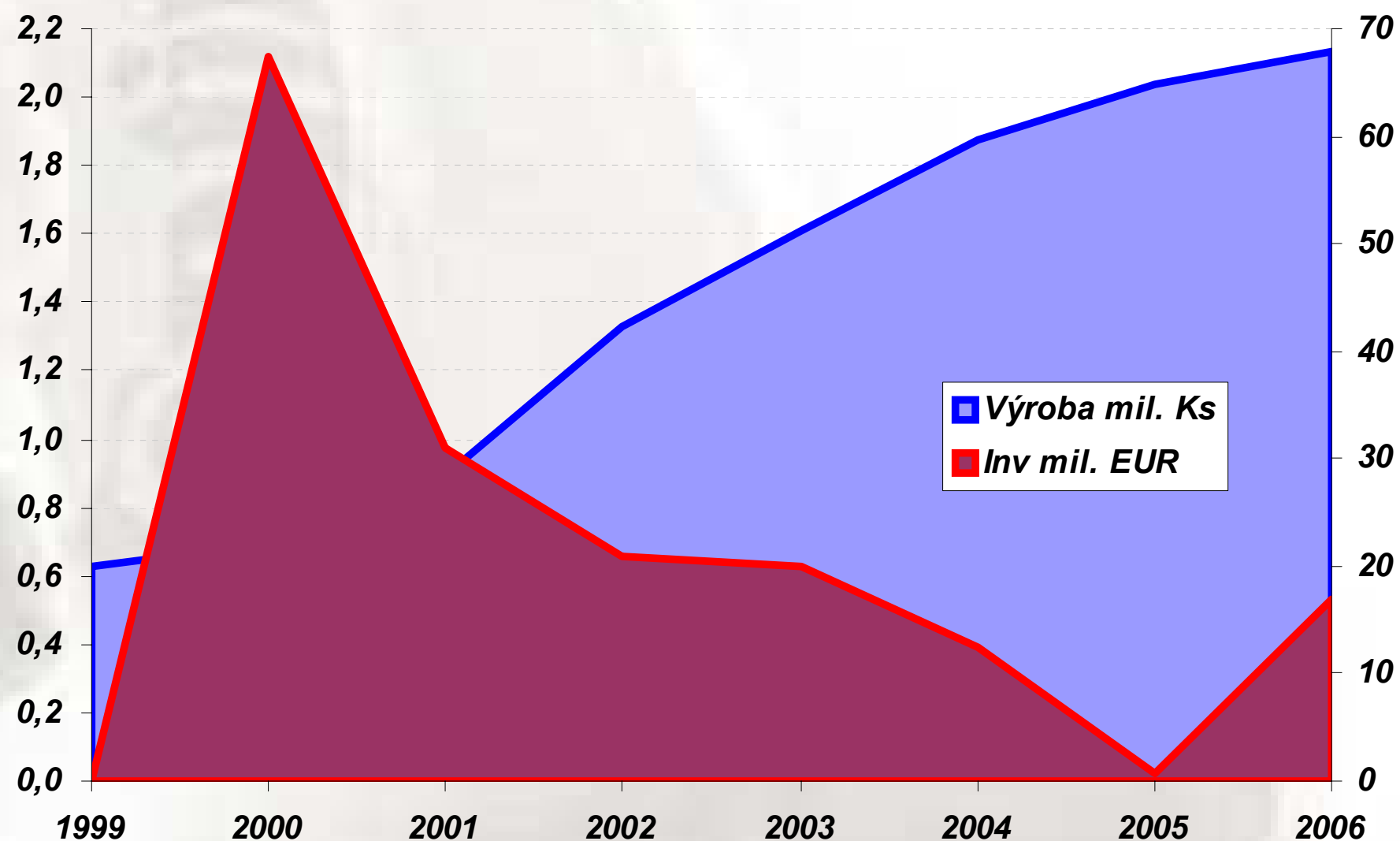
VÝROBNÝ PROGRAM

240 artiklov

- | | |
|----------|-------|
| • 11 | R22,5 |
| • 12 | R22,5 |
| • 13 | R22,5 |
| • 275/70 | R22,5 |
| • 295/75 | R22,5 |
| • 295/80 | R22,5 |
| • 305/70 | R22,5 |
| • 315/80 | R22,5 |
| • 385/65 | R22,5 |
| • 385/55 | R22,5 |

Výroba
Mil. ks

Investície
Mil. €



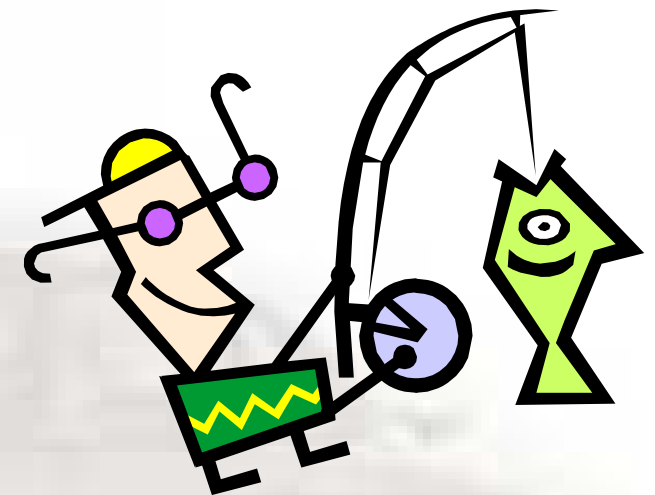
CIEĽ ZLEPŠOVANIA



ZNALOSTI



SKÚSENOSTI



POTENCIÁL

SYSTÉM ZLEPŠOVANIA



ZLEPŠOVATEĽSKÉ HNUTIE



Zameranie

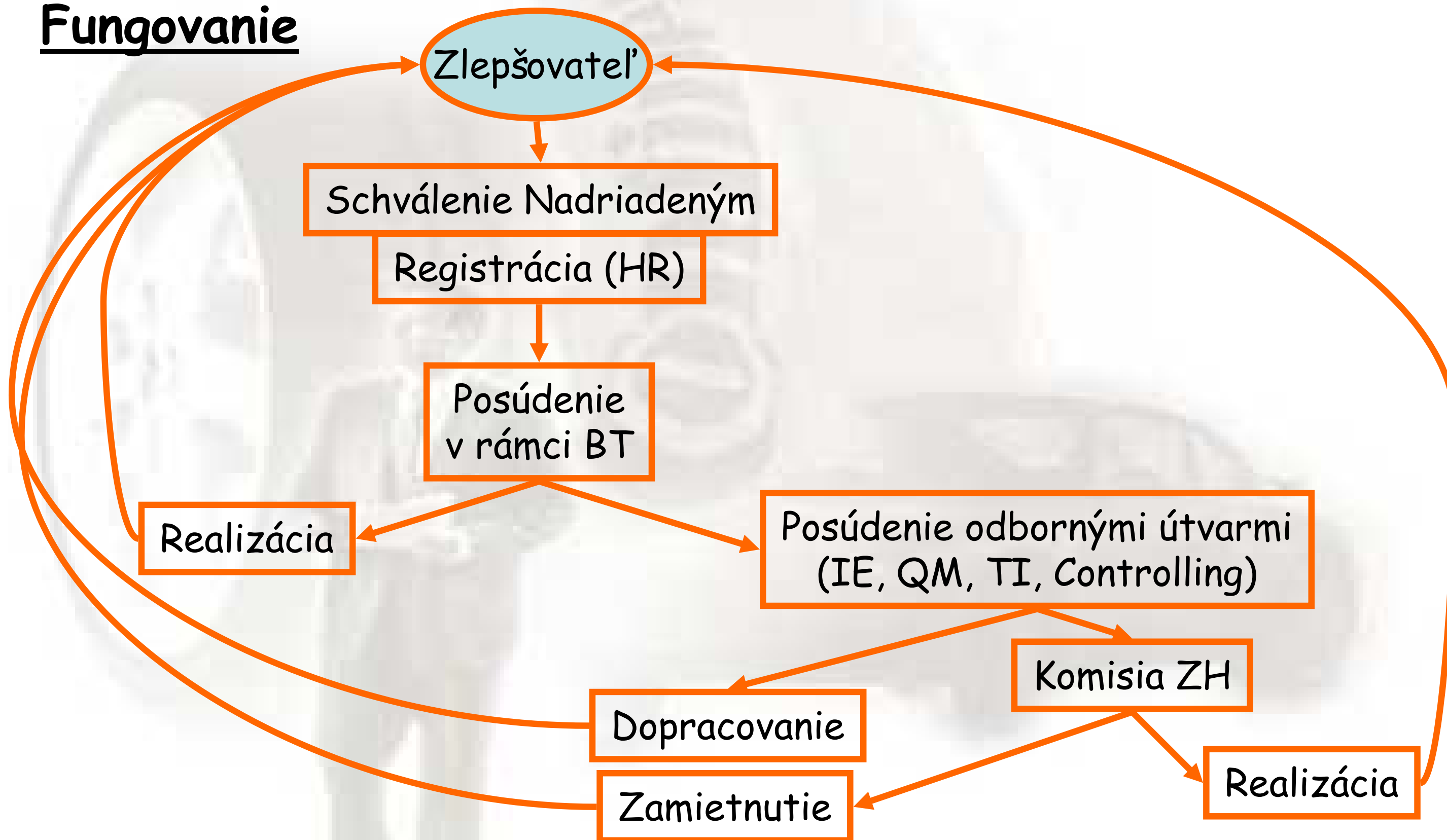
- MASOVOSŤ
- RÔZNORODOSŤ
 - PRÍSTUP
 - PRÍNOSY
 - ROZSAH
- FÉROVOSŤ
- PRVOZLEPŠOVATELIA



ZLEPŠOVATEĽSKÉ HNUTIE



Fungovanie



ZLEPŠOVATEĽSKÉ HNUTIE



Motivácia

- ❖ Odmena za podanie ZN
- ❖ Odmena za prijatie ZN
- ❖ Odmena ako podiel na prínose
- ❖ Realizačná odmena
- ❖ Špeciálna odmena
 - pri tematicky zameraných akciách
 - pre prvozlepšovateľov
 - súťaž zlepšovateľov



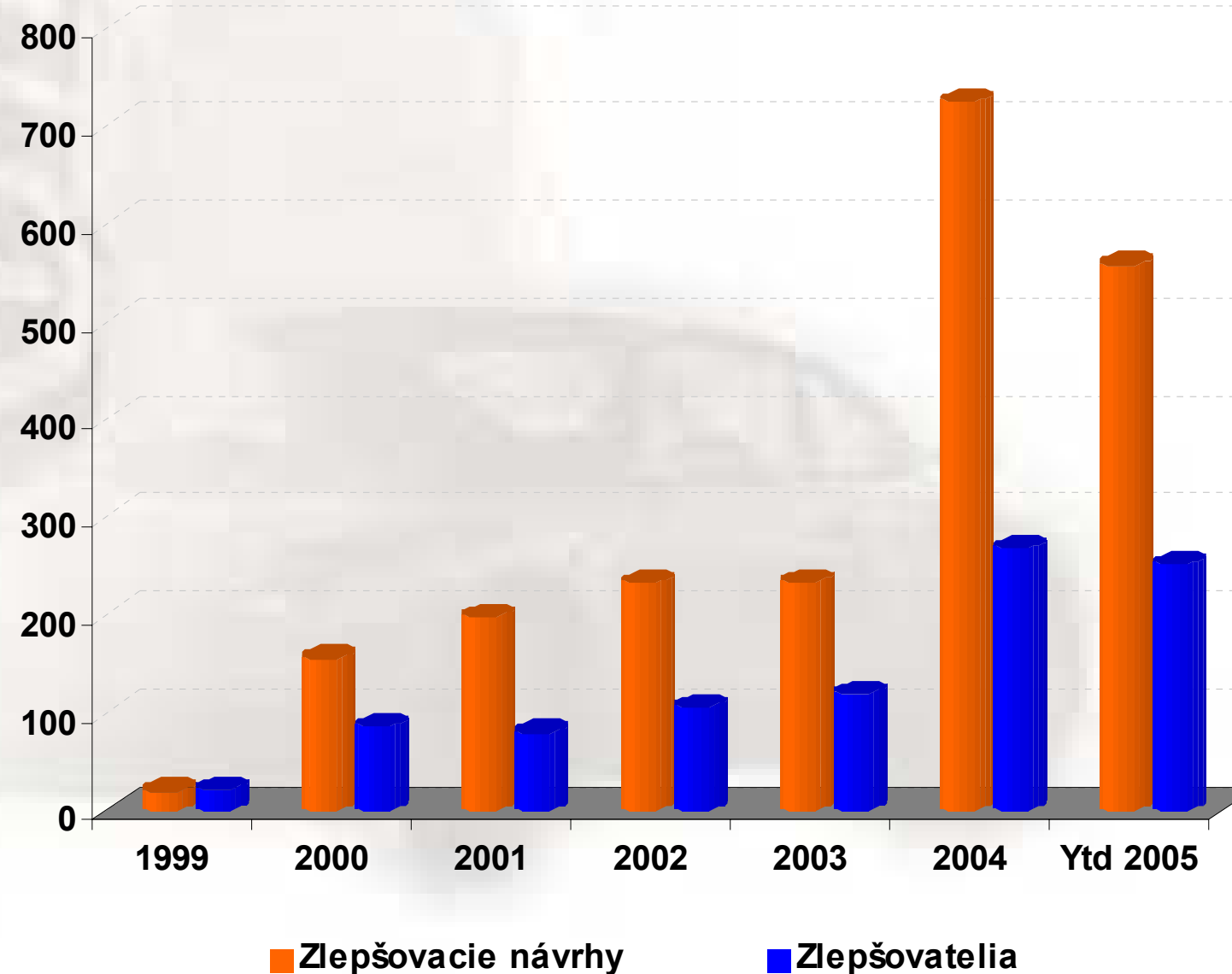
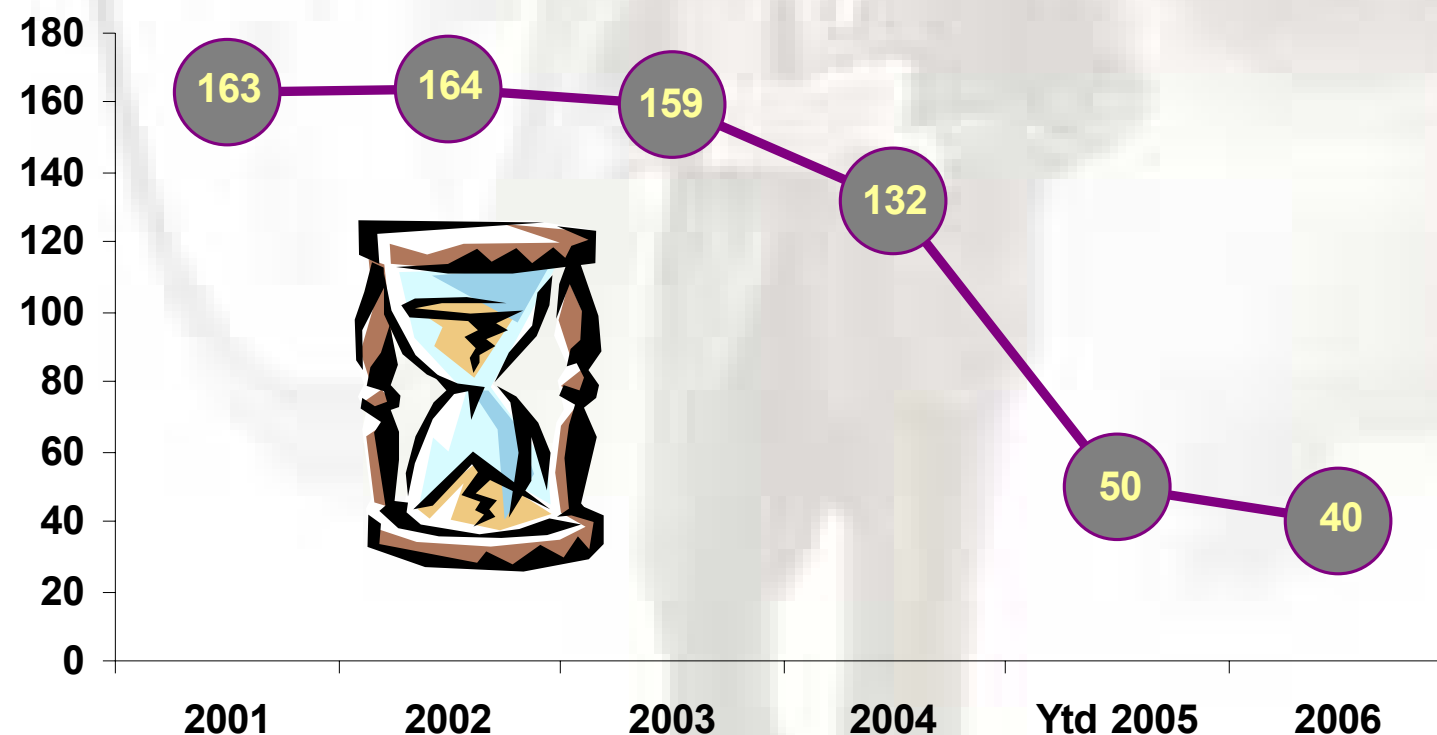
ZLEPŠOVATEĽSKÉ HNUTIE



Ukazovatele

ZN a Zlepšovatelia

Doba pripomienkovania ZN

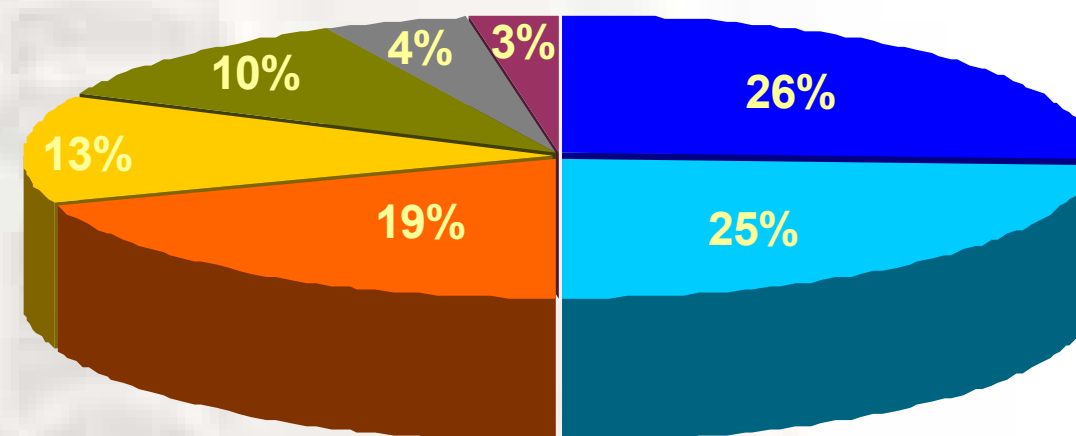


ZLEPŠOVATEĽSKÉ HNUTIE

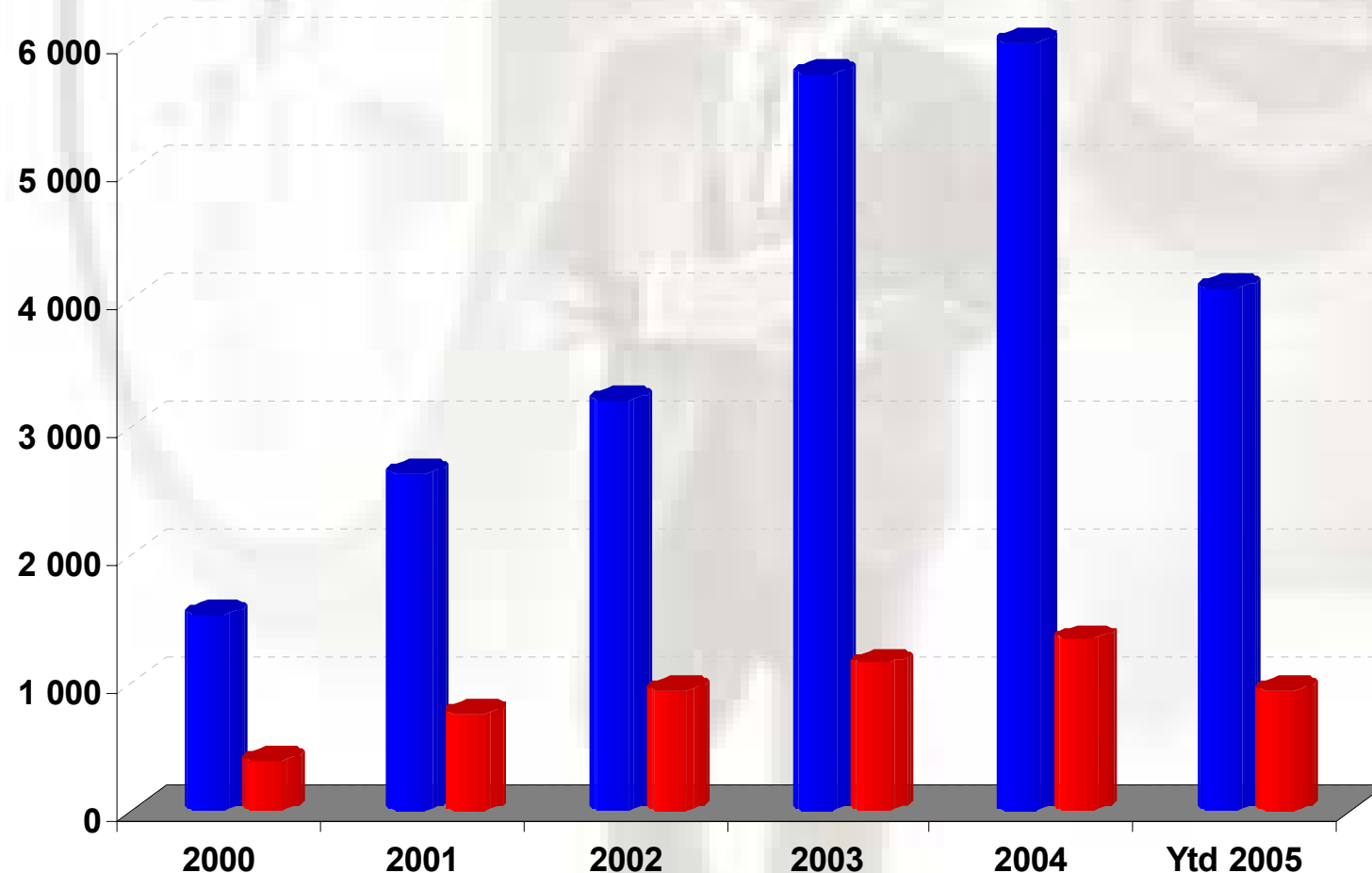


Ukazovatele

Kategórie ZN



- Uľahčenie práce
- BOZP
- Produktivita
- Procesné náklady
- Kvalita
- Odpady
- Energie



■ Prínosy (tis. SKK)

■ Vyplatené odmeny (tis. SKK)

Prínosy a Odmeny



TÍMOVÁ PRÁCA

Typy a funcie tímov

Biznis Tím - Riadiac tím prevádzky, zložený z pracovníkov výroby a odborných útvarov, zodpovedajúci za chod prevádzky. (6)

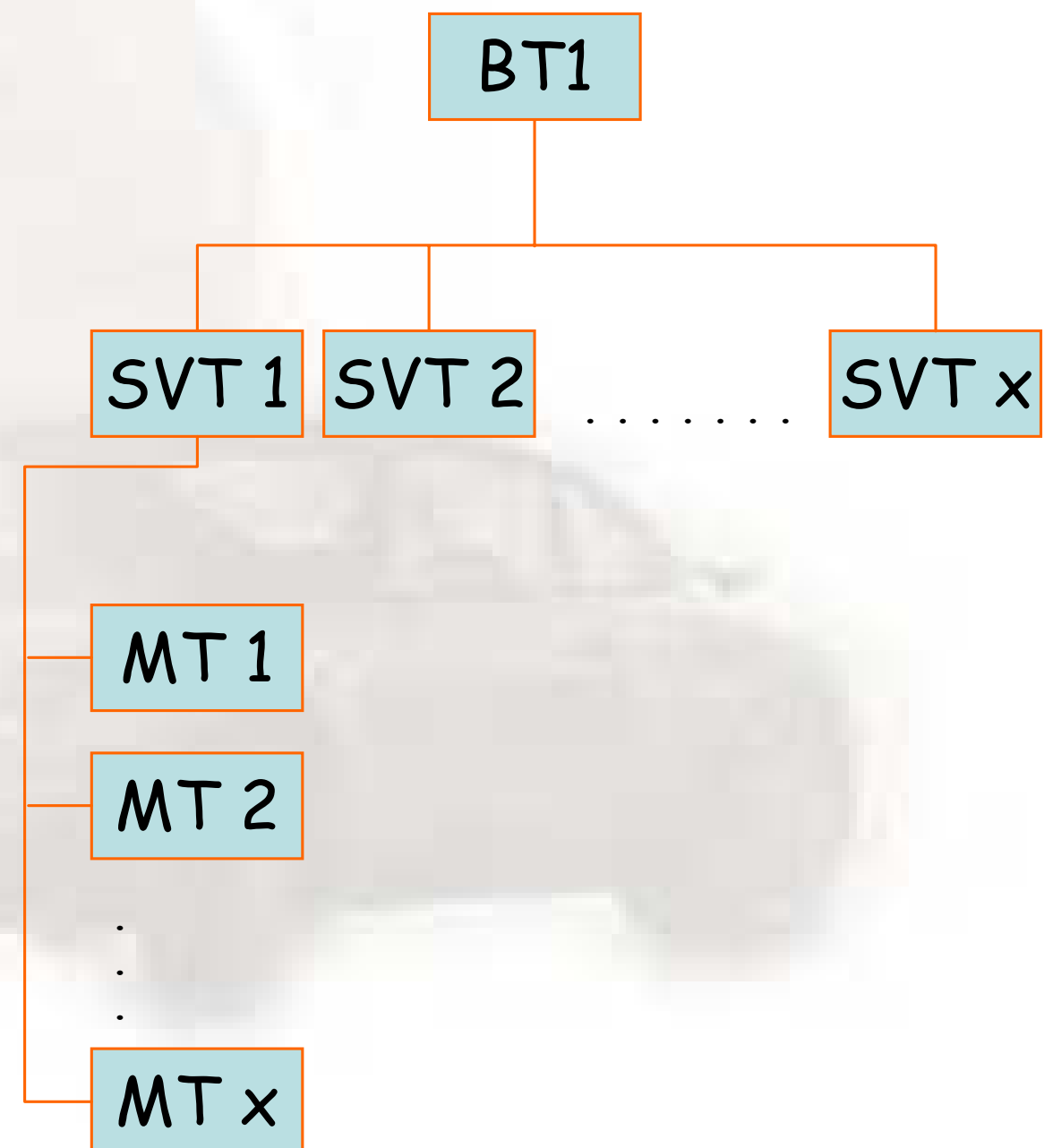
- Organizovanie práce
- Riešenie operatívy
- Rozvojové úlohy prevádzky

Samostatný Výrobný Tím - Tím pracovníkov výroby, združujúci príbuzné technologické celky na prevádzke (60)

- Zlepšovanie procesov
- Plánovanie zastupiteľnosti a dovolení
- Eliminácia rizík

Mikro Tím - Osádka stroja na jednej pracovnej zmene a tímy zmenovej údržby (240)

- Riadenie výkonnosti
- Riadenie kvality



TÍMOVÁ PRÁCA

Hodnotenie tímov (BT)

FP

PROCESNÉ NÁKLADY
ODPADY
VYUŽITIE KAPACÍT
SPRACOVANIE VRATNÝCH
ZVYŠKOV
ŽIVOTNOSŤ MEMBRÁN

CP

REKLAMÁCIE
PLNENIE PLÁNU V MNOŽSTVE
PLNENIE PLÁNU V SORTIMENTE
VÝSKYT HLAVNÝCH VÁD

IP

PRODUKTIVITA
PRIEPUSTNOSŤ KONTROLY
SALDO PLÁŠŤOV NA OPRAVY
PREVENTÍVNA ÚDRŽBA + TPM

LP

MIERA ÚRAZOVOSTI
CHOROBNOSŤ
MULTIPROFESNOSŤ



Hodnotenie tímov (SVT)

FP

ODPADY ZLEPŠOVACIE NÁVRHY

CP

REKLAMÁCIE
PLNENIE PLÁNU V MNOŽSTVE
PLNENIE PLÁNU V SORTIMENTE

IP

EFEKTIVITA PROCESOV PRIEPUSTNOSŤ KONTROLY

LP

MIERA ÚRAZOVOSTI ELIMINÁCIA HLAVNÝCH VÁD MULTIPROFESNOSŤ

[illegible]

TÍMOVÁ PRÁCA

Hodnotenie tímov (MT)

Individuálna
Prémia

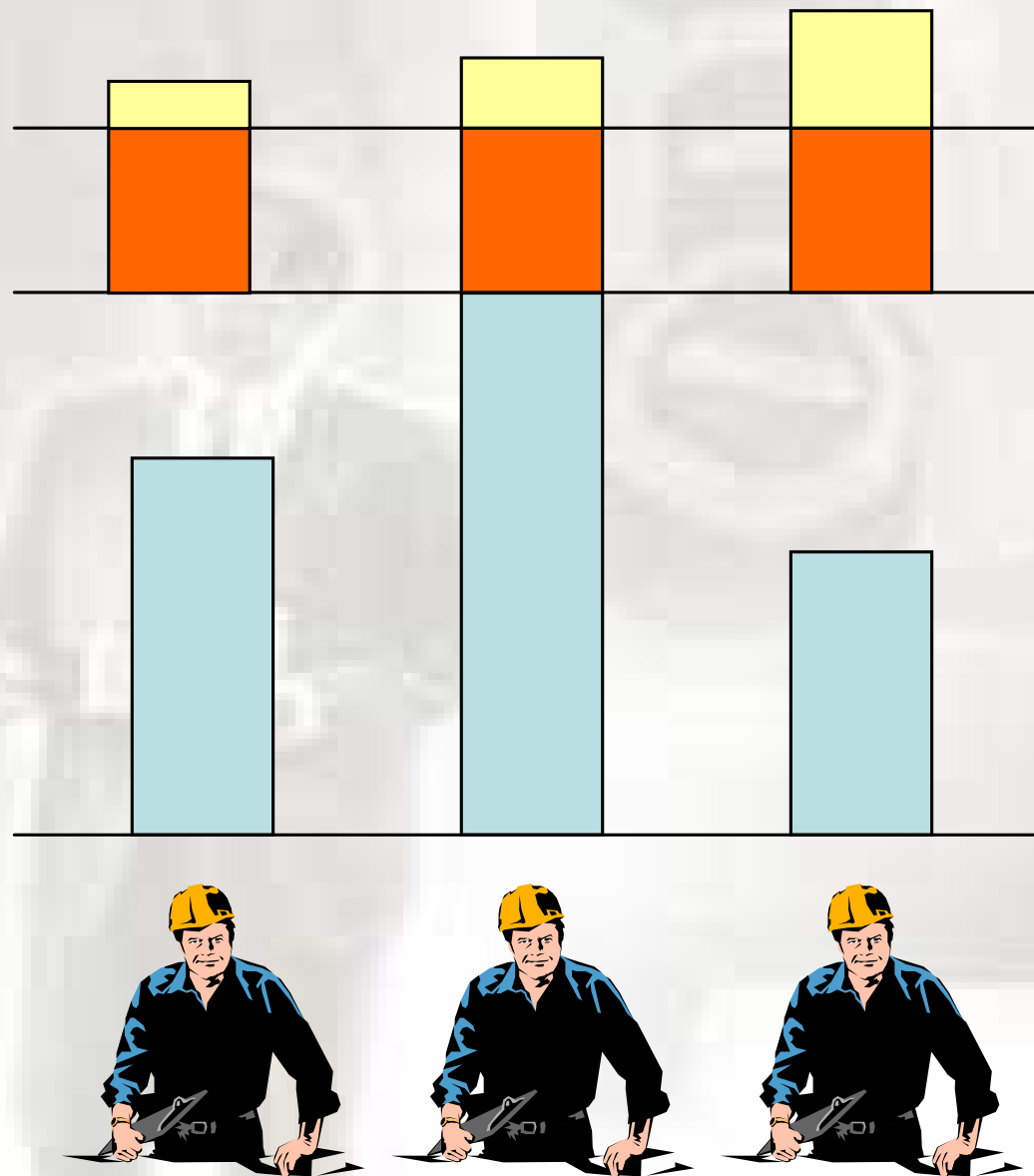
Tímová
Výkonnostná
Prémia

TARIF

Individuálne schopnosti a disciplína

Výkonnosť tímu
(využitie pracovného času)
Všetci členovia tímu ROVNAKO!!

Funkčné zaradenie
(predák, pomocník)



TÍMOVÁ PRÁCA

Metódy a Motivácia



Ciel'ové úlohy
Workshopy
Projekty

Ciel'ové odmeny
Tréningy
Stáže



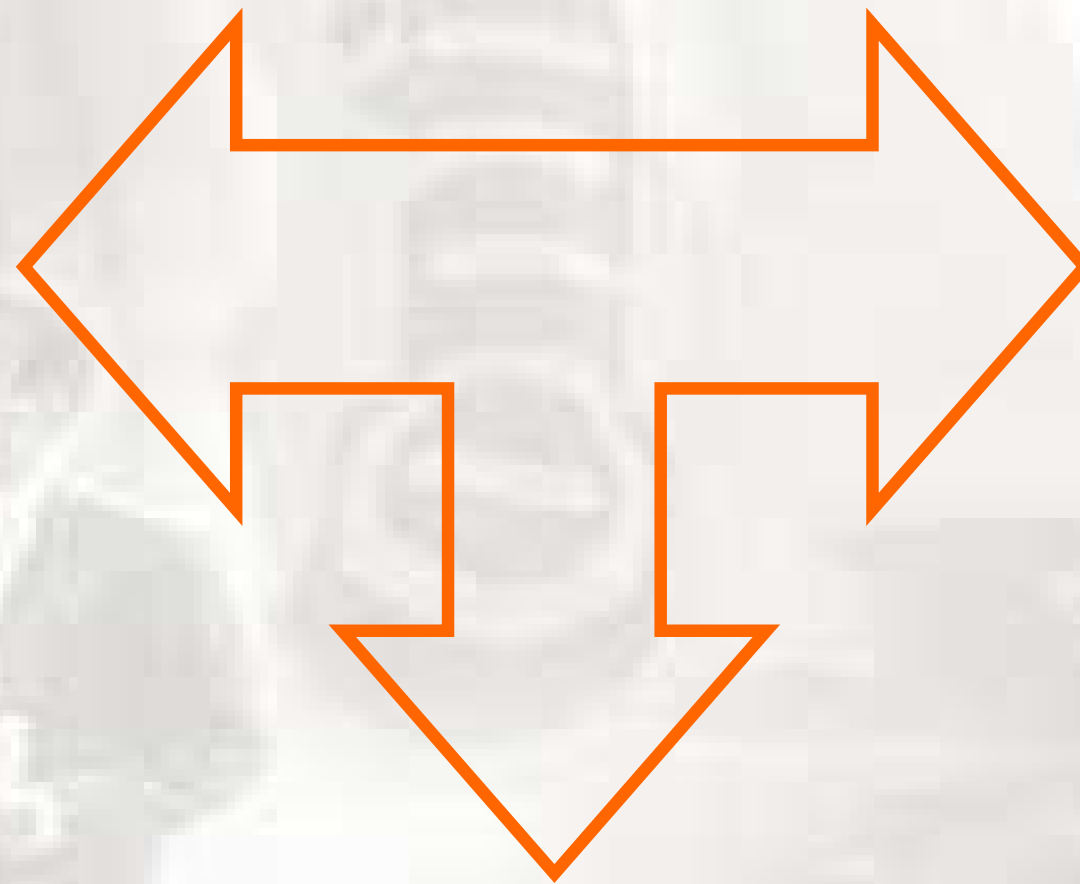
Tímové stretnutia
Rozvojové stretnutia
Výmena skúseností

Tímové súťaže
Tréningy
Ceny

ŠAMPIÓN KVALITY

System

SVT



JEDNOTLIVCI



Predchádzanie Vadám
Eliminácia Vád
Eliminácia Strát
Stabilita Procesov

ŠAMPIÓN KVALITY

Hodnotenie a Motivácia

SVT

Parametre:

- Reportované odchýlky
- Parametre SPC
- Odpady
- Priepustnosť kontroly

Príspevok pre SVT
na „stmel'ovaciú“ schôdzu tímu

JEDNOTLIVCI



Upozornenie na:

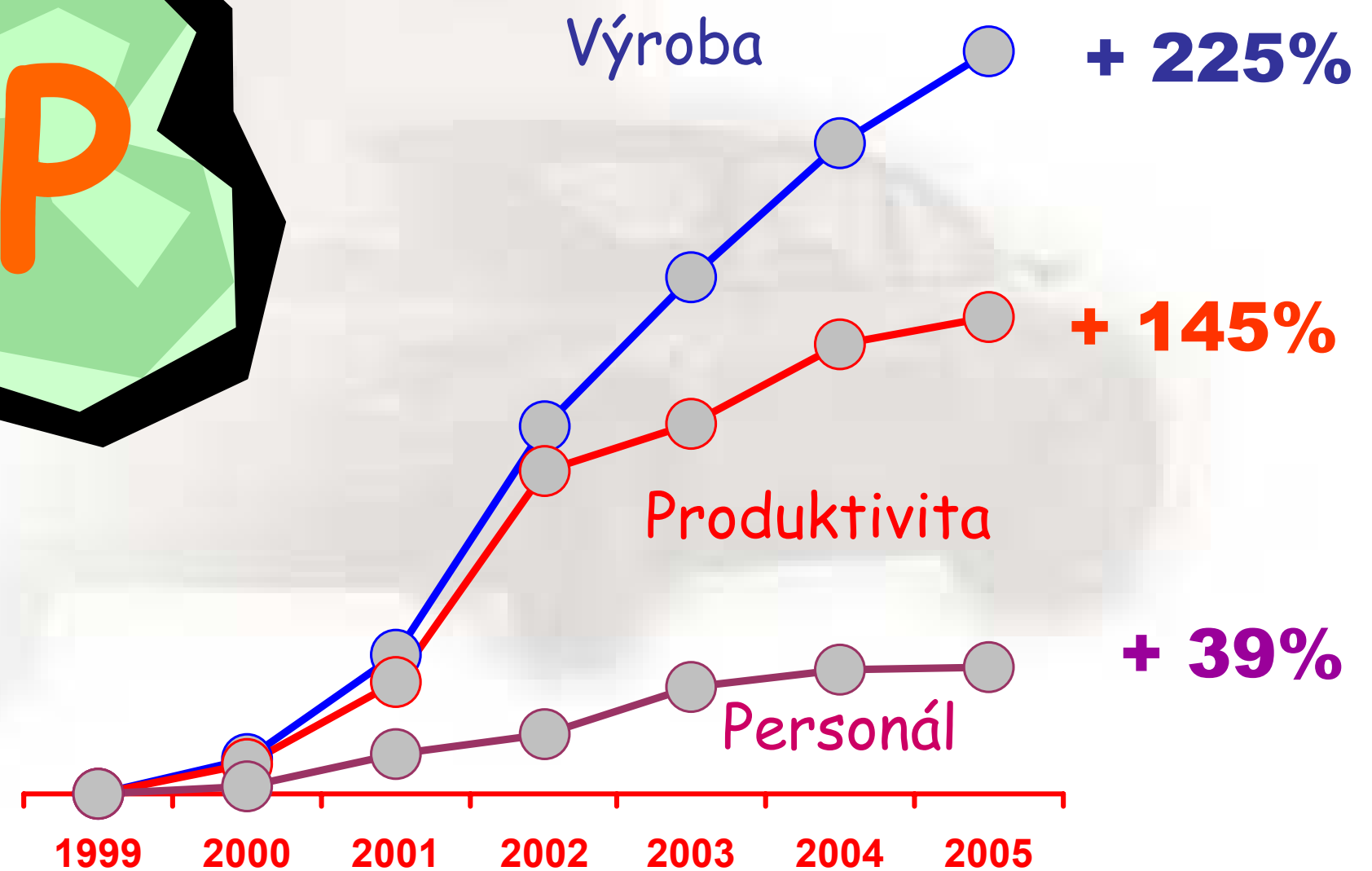
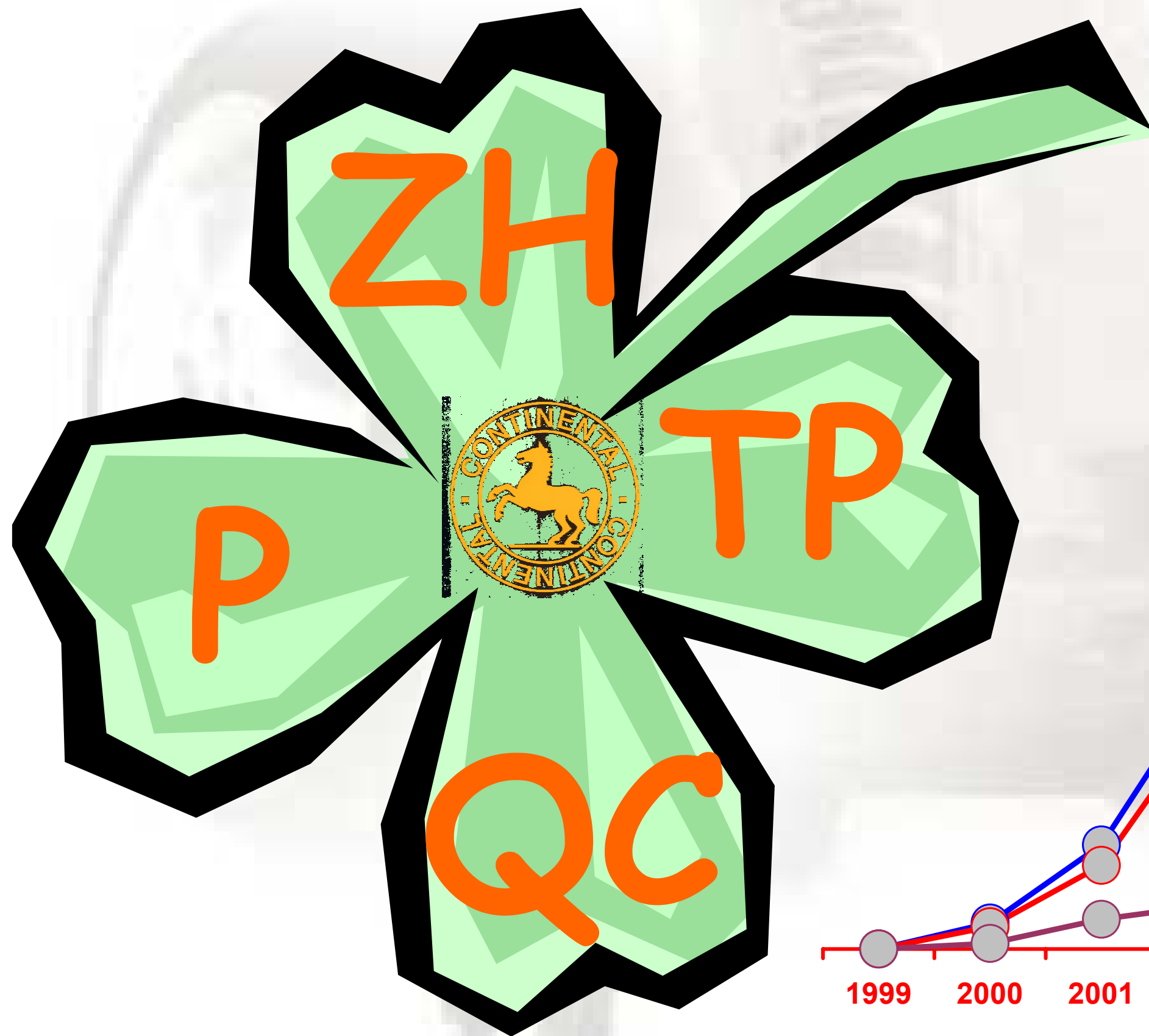
- Chybu
- Nedostatok
- Hroziace straty

Finančná odmena
Podľa významu upozornenia

PROJEKTY

- ❖ **Spolupráca**
- ❖ **Sebarealizácia**
- ❖ **Internacionalita**

ZLEPŠENIA



Q&A

Ďakujem za pozornosť'.....