



14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY

Produktivita ako kľúč k úspechu Zborník



Žilina 2011

14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Obsah

Program	2
Workshopy	4
Partneri	6
Prednášajúci	10
Poznámky	36
O publikácii	40



14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY

Program podujatia

9:00 – 9:15

Slávnostné otvorenie podujatia, príhovory organizátorov

- „Je možná trvalo udržateľná konkurencieschopnosť bez rastu produktivity?“
Milan Gregor, Peter Magvaši, Stredoeurópsky technologický inštitút CEIT, a.s.,
- „Produktivita podľa Schaeffler Group - Trvalá konkurenčná schopnosť v súlade s produktovými a technologickými inováciami“
„Productivity by Schaeffler Group – Sustainable competitiveness in harmony with product and technology innovations“
Rainer Woska, INA Kysuce, a.s.

10:35 – 10:50 – prestávka

- „Produktivitou a inováciami proti hospodárskej kríze“
Blaško Štefan, PSL, a.s.
- „Kríza Japonsko - následky na produkciu PCA Slovakia, s.r.o.“
Viliam Jankovič, PSA Peugeot Citroen Slovakia, s.r.o.
- „Proces zmien so zameraním na zvyšovanie produktivity v spoločnosti Continental Matador Rubber, s.r.o. Púchov“
Pavol Kucej, Continental Matador Rubber, s.r.o.

14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



1. deň – 19.10.2011

12:30 – 13:30 – obed

- „*Spojenie technickej a finančnej perspektívy k zlepšovaniu výkonnosti*“
Michal Blaško, KPMG Slovensko spol. s r.o., Jozef Sedlák, SLCP Consulting, s.r.o.
- „*Pozitívne a negatívne vplyvy na produktivitu vo firme Sauer-Danfoss, a.s. po roku 2009*“
Miloš Kraus, Sauer-Danfoss, a.s.
- „*Zachování trvalého rozvoje výrobních podniků*“
Petr Sehnal, VIP Partizánske, a.s.
- „*Cesta k perfekcionizmu v logistických procesoch v automobilovom priemysle*“
Jozef Šimončíč, VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a.s.; Marián Kupka, SLCP Consulting, s.r.o.

15:30 – 15:45 – prestávka

- „*Komplexná optimalizácia výrobnjej bunky*“
„*Comprehensive optimization of the production cell*“
Maciej Szmit, Krzysztof Mazur, Cooper Standard Automotive Polska Sp.z.o.o.
- „*Inštalácia 75 MW fotovoltaickej elektrárne v strednej Európe – fixnými a inteligentnými systémami*“
Vladimír Lukáč, ETOP GREEN ENERGY, s.r.o.
- „*Úloha TPV vo výrobných spoločnostiach a nástroje pre zvyšovanie produktivity výroby*“
Ivan Arnold, riaditeľ vývoja GTSystems2, s.r.o.
- „*Kroky na zvýšenie produktivity*“
Karol Muller, Centrum Prosperity, s.r.o.

17:15-18:00 Diskusný stôl na tému: „Produktivita ako kľúč k úspechu“

Hudobný program : Michal Červienka, akordeonista,
účastník súťaže „Slovensko má talent“



14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY

Workshopy

WORKSHOP 1

Miesto konania: Continental Matador Rubber, s.r.o. Púchov
Začiatok WS: 08:30 hod.

SLCP Consulting

Zavádzanie princípov štíhlej výroby-hravo!

David Rosemeier, Marián Kupka

Cieľ workshopu

Interaktívne zapojenie pracovníkov do nového systému zásobovania organizácií formou simulačnej hry, ukázanie moderných princípov lean logistiky v rámci štíhlej výroby.

Komu je workshop určený

Vrcholový manažment, manažment logistiky, distribučná logistika

Návšteva podniku

Continental Matador Rubber, s.r.o. Púchov

WORKSHOP 2

Miesto konania: Hotel Holiday Inn CENTURY

Začiatok WS : 08:30 hod.

SLCP Consulting

TPM nie je len autonómna údržba

Ján Sedlák, Marián PIVARČI

Cieľ workshopu

Poukázať na to, že aj známe nástroje a techniky je možné aplikovať netradične a dokonca s omnoho vyššou efektívnosťou.

Komu je workshop určený

Pracovníkom, ktorí sú zodpovední za zavedenie TPM a tým, ktorí hľadajú netradičné prístupy.

Návšteva podniku

Sauer-Danfoss, a.s., Považská Bystrica

14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



2. deň – 20.10.2011

WORKSHOP 3

Miesto konania: Hotel Holiday Inn CENTURY
Začiatok WS : 08:30 hod.

Centrum prosperity

Manažér pre 21. storočie, finančný manažment
Karol Muller

Cieľ workshopu

Vedieť používať nemenné zákonitosti (axiomy) v praxi, motivovať sa k udržaniu vlastnej energie nezávislej od okolia; finančné plánovanie.

Komu je workshop určený

Je určený každému, kto chce poznať axiomy (nemenné zákonitosti) a vedieť ich používať v praxi na to, aby sa z neho stal efektívny líder.

Návšteva podniku

Coba automotive s.r.o., Vyšné Kamence-Terchová

WORKSHOP 4

Miesto konania: Hotel Holiday Inn CENTURY
Začiatok WS : 08:30 hod.

Petr Sehnal

Tvorba a význam stratégie výrobného podniku
Petr Sehnal

Cieľ workshopu

Stanovenie stratégie zaručujúcej rozvoj výrobnej spoločnosti.

Komu je workshop určený

Zodpovední manažéri spoločnosti.

Návšteva podniku

VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a.s. závod Martin



14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Slovenské centrum produktivity (SLCP)

Slovenské centrum produktivity je profesionálnou inštitúciou orientovanou na zlepšovanie kvality života prostredníctvom inovácií, vedomostí, produktivity a konkurencieschopnosti.

Slovenské centrum produktivity (SLCP) bolo zriadené v roku 1998 ako národná, otvorená, profesionálna organizácia, s právnou formou združenie právnických osôb. SLCP je reprezentantom Slovenskej republiky v medzinárodných organizáciách orientovaných na zvyšovanie produktivity a konkurencieschopnosti: EANPC – The European Association of National Productivity Centers, so sídlom v Bruseli a WCPS – The World Confederation of Productivity Sciences so sídlom v Kanade.

Na národnej úrovni sa SLCP zameriava na naplnenie svojho poslania - rast produktivity a konkurencieschopnosti Slovenska pre zvyšovanie kvality života všetkých občanov Slovenskej republiky.

Služby Slovenského centra produktivity na podnikovej úrovni zahŕňujú:

- 1) vzdelávanie, e – learning,
- 2) poradenstvo a technická asistencia pre oblasť projektov financovaných z prostriedkov Európskej Únie,
- 3) konferenčná činnosť,
- 4) publikačná činnosť,
- 5) výskum a vývoj najlepších praktík pre zabezpečenie konkurencieschopnosti,
- 6) členstvo v združení SLCP.

14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



CEIT SK, s.r.o. vzhľadom na svoju interdisciplinaritu ponúka široké spektrum riešení a služieb v oblasti výskumu a vývoja pre spoločnosti v Strednej Európe. Sme silná výskumno-vývojová organizácia realizujúca transfer nových technológií a metód do priemyselnej praxe, ako aj riešenie projektov pre priemysel. Ambície CEIT SK, s.r.o. sú nielen vo vývoji riešení, ale aj v aplikovanom výskume.

V súčasnosti realizujeme nasledujúce výskumné projekty:

- 3D parametrické modelovanie a simulácia na báze konceptu Digitálneho podniku.
- Návrh inovatívneho modulu pre interaktívne 3D projektovanie výrobných systémov na báze konceptu Digitálneho podniku.
- Výskum a vývoj modelu inteligentného ložiska pre veterné elektrárne.
- Analýza obmedzení a predpokladov pre návrh efektívneho a bezpečného modulárneho výrobného pracoviska.
- Návrh systému on-line sledovania, riadenia a analýzy logistických procesov.



14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Počiatky Žilinskej univerzity siahajú do roku 1953, kedy bola založená ako Vysoká škola železničná, v roku 1960 premiestnená do Žiliny a v roku 1980 premenovaná na Vysokú školu dopravy a spojov. V novembri 1996 škola získala štatút univerzity a nový názov Žilinská univerzita. Je zameraná na výchovu vysokokvalifikovaných odborníkov pre dopravné vedy, pošty a telekomunikácie, ekonomiku, manažment, strojárstvo, elektrotechniku, stavebníctvo, informačné technológie a riadenie systémov, špeciálne inžinierstvo a aplikované vedy. V poslednom období vychováva aj odborníkov pre oblasť učiteľstva a humanitných vied.

Pôsobením v rozličných medzinárodných organizáciách a združeniach ŽU aktívne vplýva na formulácie rozvoja európskeho vzdelávacieho a výskumného priestoru.

14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY





14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Prof. Ing. Milan Gregor, PhD.
člen komisie technologickej
platformy ManuFuture na
Slovensku
člen dozornej rady CEIT, a.s.



Prof. Ing. Peter Magvaši, CSc.
predseda vedecko-technickej
rady CEIT, a.s

Odborný profil autora

V súčasnosti vykonáva pedagogickú činnosť na Žilinskej univerzite v Žiline a je členom dozornej rady CEIT, a.s.. Ako absolvent Slovenskej technickej univerzity v Bratislave pôsobil v oblasti technologického projektovania. Neskôr na pôde Žilinskej univerzity začal rozvíjať oblasť počítačovej simulácie a inteligentných výrobných systémov. Ako jeden zo spoluzakladateľov Slovenského centra sa podieľal na príprave Národného programu zvyšovania produktivity na Slovensku. V rámci Slovenského centra produktivity sa aktívne podieľal na riešení projektov zvyšovania produktivity a simulácie výrobných a logistických systémov v mnohých firmách na Slovensku a v zahraničí. Absolvoval viaceré pobyty v Nemecku, Švajčiarsku, Rakúsku, Japonsku, USA, vo Veľkej Británii a v ďalších krajinách. Je spoluautorom viacerých pôvodných publikácií a odborných príspevkov z oblasti priemyselného inžinierstva.

Odborný profil autora

Bývalý minister hospodárstva a minister práce sociálnych vecí a rodiny pôsobí v súčasnosti okrem iného aj ako pedagogický pracovník na Katedre priemyselného inžinierstva na Žilinskej univerzite. Je členom komisie HLG Národnej technologickej platformy ManuFuture-Sk, ktorá sa stala rozhodujúcou platformou pre formuláciu národných priorít a záujmov Slovenskej republiky v oblasti konkurencieschopnej výroby v kontexte slovenského a európskeho hospodárskeho priestoru. V minulosti pôsobil ako technický riaditeľ v GR ZVL Považská Bystrica, ako finančný riaditeľ ZTS, a.s. Martin, riaditeľ pre stratégiu Chirana Stará Turá.

14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Názov prednášky :

Je možná trvalo udržateľná konkurencieschopnosť bez rastu produktivity ?

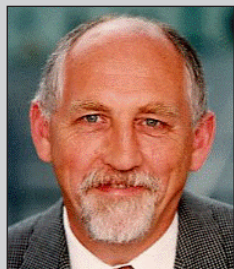
Autori: M.GREGOR – P. MAGVAŠÍ

Anotácia:

Identifikácia imperatívov pre konkurenčnú schopnosť priemyslu v globálnom, európskom a stredoeurópskom regióne. Tri kľúčové imperatívne prvky konkurenčnej spôsobilosti priemyselných podnikov po globálnej finančnej, hospodárskej a sociálnej kríze. Jednota komponentov komplexných inovácií. Technologické smerovanie. Príklad tvorby a realizácie Žilinského inteligentného výrobného systému – ZIMS.



14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Dr. Rainer Woska
INA Kysuce, a.s.

Odborný profil autora

Vedecký pracovník v Inštitúte techniky tvarovania Technickej vysokej školy v Darmstadte.

Promočnú prácu na tému „Vplyv vybraných povrchových vrstiev na správanie sa pri trení a opotrebovaní pri hlbokom ťahaní“ ohodnotil Odborný úsek strojárstva Technickej vysokej školy v Darmstadte ako „veľmi dobrú“. Vedúci výroby pre tvrdokov – a rýchle pracovné náradie ako aj vedúci vývoja vrstiev z veľmi tvrdých materiálov u Saarberg Intertool vedúci Odboru beztrieskového spracovania v závode Herzogenaurach spoločnosti INA Schaeffler KG.

vedúci závodu Schaeffler – Herzogenaurach s 3.000 zamestnancami, vedúci výroby Schaeffler KG Europa s 20.000 zamestnancami, konateľ spoločnosti Schaeffler KG s celosvetovou zodpovednosťou za výrobu a vývoj výrobných technológií. V tejto funkcii tiež zodpovedný za výstavbu závodov Schaeffler Werke na celom svete.

Dodatočné činnosti: Predseda dozornej rady: Rodissa S.A., Elgoibar (Španielsko).

INA Kysuce a.s., Kysucké Nové Mesto (Slovensko)

Schaeffler Austria AG, Berndorf (Rakúsko)

Od 31.12.2010 na dôchodku

Poradenská činnosť pre spoločnosť Schaeffler Gruppe so zodpovednosťou za zavádzanie nových výrobných metód a organizácie výroby.

14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



SCHAEFFLER GROUP

Názov prednášky:

**„Produktivita podľa Schaeffler Group -
Trvalá konkurenčná schopnosť v súlade s
produktovými a technologickými inováciami“**

Anotácia :

Hlavnou témou vystúpenia by mala byť prezentácia kľúčových znakov vývoja Schaeffler Group v súlade s produktovými a procesnými inováciami, ktoré prinášajú rast pridanej hodnoty pre zákazníkov. Súčasťou prezentácie budú i príklady dobrej praxe (Best practices) z podnikov INA Skalica, a.s. a INA Kysuca, a.s..



14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Ing. Štefan Blaško, PhD.
predseda predstavenstva
a generálny riaditeľ PSL, a.s.

Odborný profil autora

Od r. 1997 je generálnym riaditeľom a predsedom predstavenstva akciovej spoločnosti PSL Považská Bystrica. Narodil sa v roku 1956 v Žiline. Je absolventom strojníckej a elektrotechnickej fakulty Žilinskej univerzity (Vysoká škola dopravy a spojov v Žiline), katedry Technológie ložiskovej výroby.

Študoval nemecký jazyk, absolvoval študijný a profesijný pobyt v Nemecku, bol prokuristom nemeckej firmy. Od roku 1980 začal pôsobiť v bývalých Považských strojárňach najskôr ako vývojový pracovník, neskôr sa stal asistentom riaditeľa, viac ako 6 rokov pôsobil vo funkcii vedúceho technickej kancelárie, potom sa stal vedúcim cechu a neskôr vedúcim obchodného úseku. V čase založenia spoločnosti PSL a. s. v roku 1995 pôsobil vo funkcii technického riaditeľa a v roku 1997 bol menovaný do funkcie generálneho riaditeľa.

14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Quality For Heavy Duty

Názov prednášky:

“Produkciou a inováciami proti hospodárskej kríze”

Anotácia:

Zvyšovaním produktivity v jednotlivých podnikoch sa musia zaoberať všetky zložky. To znamená že produktivitu nerieši len napríklad technická príprava výroby, ktorá zvyšuje technologické parametre výroby popríklad plánovanie, ktoré rieši efektívne využívanie časového fondu.

V širšom kontexte sa na produktivitu musíme pozerat' už od prvotného nápadu a vývoja nového produktu. Príklad znižovania nákladov z praxe s ohľadom na veľkosť dávky.



14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Ing. Viliam Jankovič
vedúci toku dielov
(supply chain manager),
PCA Slovakia s.r.o.

Odborný profil autora

Po ukončení školy sa zamestnal na UK Bratislava, neskôr vo firme Hefra Vráble ako vedúci logistiky a plánovania, zástupca vedúceho výrobného úseku. Po 2 rokoch prešiel na pozíciu vedúci logistických projektov do spoločnosti Plastic Omnium Auto Exteriors, s.r.o. a od roku 2004 pracuje v PSA Peugeot Citroen Slovakia Trnava vo viacerých pozíciách, ktoré ho posúvali v pracovnej kariére. Pracoval ako vedúci logistiky zvarovne, vedúci operatívnej logistiky montáže, vedúci odd. zásobovania v súčasnosti ako vedúci toku dielov, kde zodpovedá za vedenie tímu, riadenie zásobovania a transportu dielov, riadenie toku materiálu a informačných tokov od dodávateľov po výrobnú linku, kontrolu stavu zásob, stanovovanie rozpočtov a indikátorov, vymedzovanie pravidiel a štandardov logistiky (smernice, inštrukcie, aplikácia najlepších praktík, systém kvality), nábor a školenie pracovníkov.

14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



PSA PEUGEOT CITROËN

Názov prednášky:

„Kríza Japonsko - následky na produkciu PCA Slovakia s.r.o.“

Abstrakt:

Cieľom prezentácie je ukázať reakciu podniku na výpadok dodávky dielov určitej kategórie a prijaté rozhodnutia a riešenia na zníženie ekonomických strát vyplývajúcich zo straty výroby.

Úvodná časť priblíži situáciu podniku v momente výpadku dodávok, možné riešenia kritickej situácie a pokúsi sa vysvetliť ich dopad na podnik po ich aplikácii.

Hlavná časť sa zoberá prijatým rozhodnutím, prezentuje jeho aplikáciu v praxi a vysvetľuje ekonomické konsekvencie tohto rozhodnutia. Zvládanie kritických situácií a prijímanie rozhodnutí je neoddeliteľnou súčasťou práce manažérov logistiky každého podniku, avšak už pred ich aplikáciou je potrebné analyzovať ekonomickú stránku každého rozhodnutia a prijať riešenie, ktoré eliminuje v čo najväčšej možnej miere nepriaznivé dopady na hospodárenie podniku. Pre tieto prípady musí podnik podnik zorganizovať svoju aktivitu tak, aby bol manažment schopný okamžite odhadnúť následky svojich budúcich rozhodnutí.



14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Ing. Pavol Kucej, MEng.
Continental Matador Rubber,
s.r.o. Púchov,
Riaditeľ divízie Priemyselného
inžinierstva

Odborný profil autora

Absolvoval EU v Bratislave a medzinárodné Master štúdium Priemyselné inžinierstvo a logistika.

Od roku 1984 začal pracovať v Matadore, kde zastával rôzne pozície vo výrobe a logistike. Podieľal sa na viacerých strategických projektoch a v súčasnosti pôsobí ako Riaditeľ divízie Priemyselného inžinierstva Continental Matador Rubber, s.r.o.

14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Názov prednášky

„Proces zmien so zameraním na zvyšovanie produktivity v spoločnosti Continental Matador Rubber, s. r. o. Púchov“

Anotácia :

Stupňujúce sa požiadavky na zvyšovanie produktivity vo výrobných procesoch si vyžadujú v silne konkurenčnom a globalizujúcom sa prostredí aplikovať systém, zameraný na dosiahnutie všeobecne akceptovateľnej úrovne efektívnosti výrobných zariadení. Hlavnou úlohou výrobného podniku je vyrábať výrobky v požadovanom čase, v najvyššej kvalite a najhospodárnejším spôsobom, pri dodržaní bezpečnostných a ekologických predpisov, na disponibilných strojoch a zariadeniach a pri súčasnom zabezpečení pružnej reakcie na požiadavky zákazníkov. Aby firma obstála v silnom konkurenčnom boji, musí dosiahnuť stav, kedy bude maximálne využívať svoje výrobné zariadenia, avšak pri minimálnych nákladoch.

Za účelom neustáleho zlepšovania a zdokonaľovania procesov sú v našom podniku vytvorené podmienky pre činnosť útvaru Priemyselného inžinierstva, ktorý realizuje proces zmien aplikovaním metód a nástrojov priemyselného inžinierstva a motivácie pracovníkov. Proces zmien ktorým sme prešli a v súčasnosti prechádzame v našej spoločnosti Continental Matador Rubber, s.r.o. Púchov, predstavím bližšie v svojom príspevku.



14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Mgr. Michal Blaško

Senior Advisor, Performance
and Technology, Advisory,
KPMG Slovensko spol. s r.o.

Odborný profil autora

Pán Blaško sa venuje poradenstvu v oblasti strategického a finančného manažmentu nadnárodných ako aj národných spoločností, ktoré pôsobia v oblastiach ako je výroba (strojárstvo, utility, textílie, potravinárstvo, logistika a transport) ale aj spoločnosti z oblastí finančných služieb a výkonné podriadené zložky štátnych orgánov.

Jeho hlavným zameraním je celkové zvyšovanie výkonnosti spoločností alebo ich funkčných celkov, prístupmi využívajúcimi optimalizáciu finančného riadenia alebo procesno-organizačné úpravy zahŕňajúc napríklad aj redizajn výrobných procesov v duchu nástrojov „Lean manažmentu“.



SEDLÁK Jozef, Ing.

Manažér programu TPM,
SLCP Consulting, Žilina

Odborný profil autora

Vedenie projektov a vzdelávania v oblasti Totálne Produktívnej Údržby (TPM)

SLCP Consulting, Žilina,

Poskytovanie vzdelávacej, projektovej a konzultačnej činnosti,
poradenstvo

14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Názov prednášky

„Spojenie technickej a finančnej perspektívy k zlepšovaniu výkonnosti“

Anotácia :

KPMG:

Cieľom prednášky je priblížiť rolu komunikácie a strategického manažmentu vo vnútro-podnikovom vývoji k zvyšovaniu výkonnosti. Dôležitosť potreby riadenia zmeny ako aj pripravenosť na dopady na podnikovú kultúru.

KPMG + SLCP Consulting:

Cieľom prednášky je priblížiť ako je možné prepojiť technickú a finančnú perspektívu k zlepšovaniu výkonnosti v praxi slovenskej výroby a zároveň čerpať z pozitívneho synergického efektu, ktorú takéto spojenie prináša.



14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Ing. Miloš Kraus
predseda predstavenstva
a generálny riaditeľ
Sauer-Danfoss a.s.

Odborný profil autora

Ukončené VŠ vzdelanie – TU Košice

Prax: - 1977 – 1995 Považské Strojárne Považská Bystrica
Od funkcie smenového majstra až po podnikového riaditeľa.

1996 – trvá generálny riaditeľ Sauer-Danfoss a.s.

Počas odbornej praxe bol členom vedeckej rady SF STU Bratislava, členom DR Istrobanky, členom predstavenstva Slovensko-nemeckej obchodnej a priemyselnej komory, člen predstavenstva Zväzu strojárskoho priemyslu SR; aktívna účasť na odborných konferenciách doma a v zahraničí.

14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Názov príspevku:

**„Pozitívne a negatívne vplyvy na produktivitu
vo firme Sauer-Danfoss a.s. po roku 2009“**

Anotácia:

Krátke predstavenie firmy. Rozhodnutia vedenia firmy vplyvajúce na konkurencieschopnosť a produktivitu na globálnej a lokálnej úrovni. Vplyv nových investícií a Lean aktivít na produktivitu. Dosiahnuté výsledky v produktivite a ich porovnanie so stavom pred rokom 2009. Aktivity do budúcnosti.



14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Ing. PETR SEHNAL, Ph.D.
Vývojový pracovník VIPO a.s.
Partizánské

Odborný profil autora

Svoju pracovnú kariéru začínal ako prevádzkový údržbár, majster údržby, vedúci údržby, neskôr prijal miesto vedúceho aplikovanej kybernetiky v Barum Otrokovice, a svoje skúsenosti neskôr využil ako riaditeľ Průmyslového inženýrství, Barum Continental, plant Otrokovice. V roku 2005 ho „zlákala“ výroba nákladných pneumatík v tom istom podniku a od roku 2008 prešiel na pozíciu generálneho riaditeľa Continental Matador Tire Plant Púchov, Slovenská republika. Rok pôsobil aj ako Executive Coach, Continental Sime Tire Petaling Jaya, Malaysia a v súčasnosti sa venuje vývoju vo firme VIPO a.s. Partizánske.

Absolvoval široké spektrum odborných a manažérskych kurzov, zúčastnil sa viacerých medzinárodných projektoch, prednášal doma aj v zahraničí na vysokých školách, v priemyslových podnikoch, viedol množstvo seminárov a. Je autorom významnej publikácie v odbornej literatúre: Maynard's industrial engineering handbook/ Kjell B. Zandin, editor in chief.-5th ed., USA.

14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Názov prednášky :

„Zachování trvalého rozvoje výrobních podniků“

Anotácia:

Účelom vystúpenia je poukázať na nutnosť trvalého rozvoja výrobných procesov, ako nutná podmienka pre zachovanie výroby, zamestnanosti a odbytovej schopnosti organizácie.

Okrem príkladov o aktuálnom zabezpečení budú odprezentované zásadné odporúčania pre zaistenie trvalého rozvoja výrobných spoločností.



14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Jozef ŠIMONČIČ
vedúci projektu následníka
Audi Q7

Odborný profil autora

Od roku 1995 pracuje v spoločnosti Volkswagen Slovakia. V priebehu týchto rokov prechádzal rôznymi riadiacimi pozíciami na oddelení logistiky s odlišným zameraním. Od operatívneho riadenia materiálového hospodárstva, následne dispozícií montáže vozidiel s operatívnou logistikou montážnej haly až po vedenie oddelenia plánovania, optimalizácie logistiky a nových projektov. Momentálne pôsobí na pozícii vedúceho projektu následníka Audi Q7 za bratislavský závod.



Ing. KUPKA Marián
Výkonný riaditeľ, SLCP
Consulting s.r.o, Žilina

Odborný profil autora

- riešenie projektov pre prax: Volkswagen Slovakia, a. s. Bratislava, SEZ Krompachy,
- Viena International Martin, SEZ, a. s. Dolný Kubín, Faurecia , a. s.
- lektorská činnosť v podmienkach: Peugeot Citroen, a. s. Trnava
- riešenie projektov štátneho programu výskumu a vývoja:
„Príčiny nízkeho záujmu mladých o výskum na Slovensku“,
- riešenie projektov štátneho programu výskumu a vývoja:
„Zlepšenie spoločenského uznania mladých vo výskume“
- VEGA úloha: Výskum vybraných oblastí ovplyvňujúcich prípravu a priebeh strojárkej výroby
- aplikovaný výskum: Virtuálna realita v sofistikovaných montážnych procesoch,
- Výskum možností využitia konceptu digitálneho podniku v podmienkach slovenského priemyslu
- APVT výskum: Podpora rastu konkurencieschopnosti a produktivity priemyslu s využitím technológií virtuálnej reality
- od roku 2004 člen Akademického senátu Strojníckej fakulty Žilinskej univerzity za doktorandské štúdium
- v roku 2005 predseda a v rokoch 2004 a 2006 člen správnej rady Asociácie doktorandov Slovenska

14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Volkswagen Slovakia

Názov prednášky :

**„Cesta k perfekcionizmu v logistických
procesoch v automobilovom priemysle:**

Anotácia:

Prezentácia úvodom predstavuje stručne Koncern Volkswagen AG a náš závod v Bratislave s produktovou štruktúrou. Hlavnou časťou je prípadová štúdia prechodu od tradičnej logistiky využívajúcej vysokozdvížnú manipulačnú techniku vo veľkom rozsahu, na efektívnejšie procesy zabezpečujúce jej maximálnu elimináciu. Aby táto zmena mohla byť zrealizovaná, je však k tomu potrebná adekvátna inovatívna technika, ktorá tento proces optimalizácie dokáže podporiť. Štúdia predstaví proces implementácie novej techniky do logistických procesov v našom závode ako i ďalší rozvoj podporných procesov zameraných na elimináciu plytvaní v nielen logistickom, ale i vo výrobnom procese v našom bratislavskom závode.



14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Krzysztof Mazur

Continuous Improvement
Coordinator
Cooper Standard Automotive
Polska Sp. z o.o.



Maciej Szmit

Quality Manager
Cooper Standard Automotive
Polska Sp. z o.o.

Odborný profil autora

Krzysztof Mazur has over eight years experience in international automotive companies, during last 3 years he was responsible for Lean Manufacturing standards implementation and LM internal trainings on company level in Grammer Automotive company.

Actual Mr. Mazur is responsible for continuous improvement process and LM implementation in two Cooper Standard Automotive plants.

Odborný profil autora

The University of Technology in Bielsko-Biała, Poland (Akademia Techniczno-Humanistyczna);

Master and Engineer Degree in Management & Engineering of Manufacturing

Faculty: Machine Design and Computer Science;

Major: Management & Engineering of Manufacturing;

1996 – 2000

Secondary School of Towarzystwo Szkolne im. Mikołaja Reja in Bielsko – Biała, Poland;

Major: Mathematics and Computer Science;

Work experience:

12/2009 - currently COOPER Standard Automotive Poland Sp. z o.o., Bielsko-Biała, Poland – door seal, glass runs, outer & inner waist belts, margin seal, encapsulated windows, QUALITY MANAGER

01/2009 – 11/2009 EATON Automotive Systems Sp. z o.o., Bielsko-Biała, Poland – Engine Valves, Mini lash Adjusters, Roller Rocker Arms Plant, QUALITY SUPERVISOR

14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Názov prednášky :

**„Komplexná optimalizácia výrobnéj bunky“
(„Comprehensive optimization of the
production cell“)**

Anotácia:

In the presentation "Comprehensive optimization of the production cell" you will be able to see the example of lean manufacturing standards implementation into already existing production cell.

In the first part of this presentation you will receive short information about the Cooper Standard Automotive plant in Bielsko-Biala and about the products from the optimized cell.

In the second part you will find description of the old and new layout, cell balancing (paper Kaizen) with workers balancing and muda reduction. In last third part you will get

additional information about the kanban loops, production leveling and small train implementation.



14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Vladimír Lukáč

generálny riaditeľ ETOP Green
Energy /Managing Director,
ETOP Green Energy

Odborný profil autora

Riaditeľ výrobnjej spoločnosti ETOP – pracujúcej v oblasti energií. Po skončení VŠDS v Žiline, Strojárskej fakulty so špecializáciou na priemyselné inžinierstvo pracoval v MATADOR, a.s. ako vedúci konštruktér vývoja strojov pre gumový priemysel.

V roku 1991 založil spoločnosť ETOP – priemyselnú spoločnosť zaoberajúcu sa kovo a gumo výrobou, montážou kolies a inštaláciou fotovoltaických elektrární. Je autorom viac ako 70 patentov a priemyselných vzorov.

14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Názov príspevku:

**„INŠTALÁCIA 75 MW FOTOVOLTAICKEJ
ENERGIE V STREDNEJ EURÓPE – FIXNÝMI
A INTELIGENTNÝMI SYSTÉMAMI“.**

Anotácia :

Výskum a vývoj v oblasti fotovoltaiických elektrární a jeho využitie v inštalácii v strednej a východnej Európe na báze fixných a trackerových systémov. Zvyšovanie efektívnosti pomocou koncentrácie, špeciálnej konštrukcie, astronomického sledovania a kogenerácie energie.

Praktické aplikácie s referenciami a vplyv budúcnosti na inštalácie v strednej Európe.



14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Ing. Ivan Arnold

Riaditeľ vývoja
GTSystems2.s.r.o.

Odborný profil autora

Absolvent EF –SVŠT (Fakulta elektrotechniky a Informatiky STU)
Bratislava

1992-2000 - GTSystems2 s.r.o - Programátor, návrhár, analytik,
projektový manažér v na projekte SYSKLASS 2.0 jedinečný
počítačový nástroj pre tvorbu a správu TPV dokumentácie

2000-2007 – GTSystems2.s.r.o. - Vývojový analytik, návrhár,
spoluautor systému SYSKLASS 3.0

2007-2011 - GTSystems2 s.r.o. - Vedúci vývojového projektu,
hlavný architekt a spoluautor technického Informačného
systému MONACO

Bohaté skúsenosti s nasadzovaním informačných systémov
pre technické úseky vo viac ako 20 výrobných spoločnostiach.
Bohaté skúsenosti pri návrhoch a implementáciách
špecializovaných softvérových nadstavieb pre technické úseky.
Skúsenosti s riadením softvérových vývojových projektov

Prednášková a publikačná činnosť (Strojárstvo, ITSystems, ZU
Žilina, Fakulta Strojní ZCU Plzeň, CVUT Praha)

14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Názov príspevku

Úloha TPV vo výrobných spoločnostiach a nástroje pre zvyšovanie produktivity výroby

Abstrakt

Prednáška sa zaoberá hlavnými úlohami a postavením TPV vo výrobných podnikoch, poodhaľuje skryté možnosti zlepšenia plánovania a riadenia predvýrobných a výrobných procesov podniku. Výsledné možnosti boli skúmané pri zavádzaní informačných systémov v TPV a počas poradenstva pri analýzach predvýrobných a výrobných procesov vo viac ako 100 podnikoch na Slovensku, Česku a Poľsku.



14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Ing. Karol Müller
Centrum Prosperity, s.r.o.
Martin, riaditeľ obchodu
a komunikácie

Odborný profil autora

Pracuje ako lektor a manažér spoločnosti Centrum Prosperity. Spolu s manželkou sa venuje pravidelne štúdiu prevratných objavov a technológií v oblasti manažmentu, obchodu a riadenia nielen na Slovensku ale aj v Čechách, Maďarsku, USA a Anglicku. Zúčastnil sa špeciálneho projektu „Cesta ku šťastiu“ v Karibiku štát Kolumbia, zameraného na humanitárnu pomoc. Ako člen prípravného výboru tohto projektu na Slovensku dosiahol výsledky, ktoré presiahli akékoľvek očakávania. Kooperáciou s úspešnými manažérmi a podnikateľmi získal odbornú prestíž ako konzultant a renomovaný lektor.

14. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY



Názov prednášky:

„Kroky na zvýšenie produktivity“

Anotácia:

Ak chceme zvyšovať produktivitu, musíme vedieť presne, ktoré kroky musíme urobiť, aby sme zvýšili produktivitu. Nie je to len náhodné konanie ale sú to presne premyslené a vymedzené, za sebou idúce kroky, ktoré musíme nasledovať. Sú pomenované ako matematické vzorce, ktoré fungujú vždy keď ich správne použijeme. Sú to axiómy, ktoré sa nedajú obísť. Boli objavené a teraz stačí sa ich naučiť a používať v praxi. Keď sú dobre porozumené a presne použité, každá firma dokáže podľa nich priviesť svoju činnosť k vysokému výkonu.



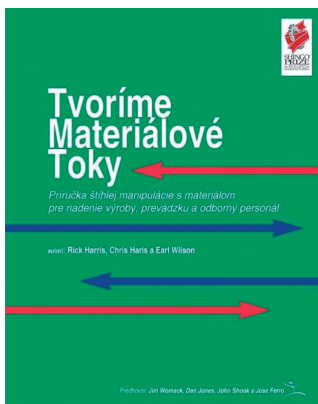
Slovenské centrum produktivity vydalo preklad amerických bestsellerov Lean Enterprise Institute.

ŠTÍHLA VÝROBA PO SLOVENSKY

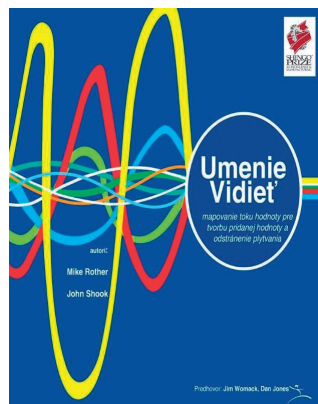
**Sada publikácií pre implementáciu štíhlej výroby
v podmienkach podnikovej praxe.**



Art Smalley
Tvoríme vyvážený ťah
(Creating Level Pull)



Harris,R. - Harris,C. - Wilson,E.
Tvoríme materiálové toky
(Making Materials Flow)



Rother,M.- Shook,J.
Umenie vidieť
(Learning to See)

Publikácie si môžete objednať na adrese slcp@slcp.sk.

Bližšie informácie a objednávkový formulár nájdete na www.slcp.sk v sekcii publikácie.

Partneri:
Lean Enterprise Institute
SLCP Consulting, s.r.o.

Vydanie publikácií podporil:
Whirlpool Slovakia, s.r.o.





SLOVENSKÉ CENTRUM PRODUKTIVITY

Služby Slovenského centra produktivity v oblasti inovácií:

Ponúkame spoluprácu v nasledovných oblastiach:

- Hodnotenie inovačnej výkonnosti organizácie (Inovačný audit).
- Komerencializácia výsledkov výskumu a vývoja.
- Technologické prognózovanie vývoja produktov a odvetví.
- Poradenstvo pri zavádzaní systému merania produktivity.
- Organizácia konferencií a event manažment.

Inovačný audit

Inovačný audit odhaľuje silné i slabé stránky inovačných procesov v organizácii, hodnotí inovačný potenciál organizácie a prispieva k zlepšeniu manažmentu inovačných procesov, vrátane identifikácie vlastníkov daných procesov pre odstránenie existujúcich problémov v podnikoch pri zavádzaní inovácií na trh.

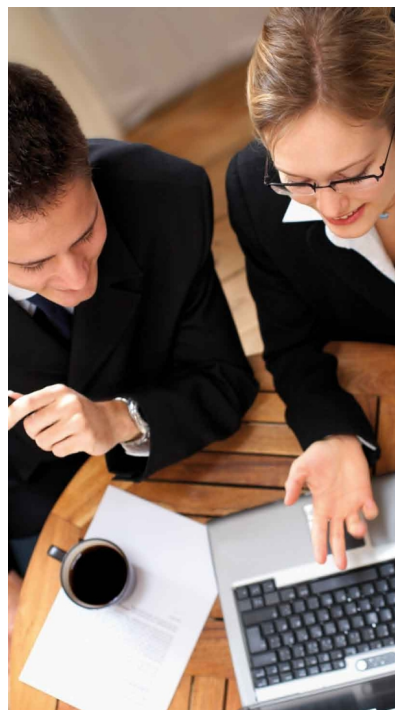
Prínosy pre podnik:

- Expertný praktický pohľad na zhodnotenie vášho inovačného potenciálu a na inovačné procesy, ktoré ho ovplyvňujú.
- Detailnú správu so zhodnotením kľúčových aspektov, ktoré ovplyvňujú, resp. brzdia váš ďalší inovačný rozvoj so zameraním na podrobnú analýzu kľúčových oblastí (stratégia, trh, produkt, procesy, ľudia) a analýzu silných a slabých stránok.
- Odporúčania na zvýšenie vašej inovačnej výkonnosti.
- Nezávislý pohľad na inovačné praktiky vo vašej firme a podporu pre zmenu inovačnej kultúry.
- Plán na implementáciu navrhnutých odporúčaní.
- Pre viac informácií nás neváhajte kontaktovať a dohodnite si aj vy stretnutie ku realizácii Inovačného auditu vo Vašej organizácii.

EUROFONDY

Komplexne zastrešujeme problematiku prípravy a implementácie projektov s využitím prostriedkov EÚ a to od výberu vhodnej výzvy, prípravy projektovej žiadosti, technickej asistencie pri realizácii až po ďalšiu podporu nad rámec projektu. Pre našich klientov zabezpečujeme:

- Spracovanie žiadosti o nenávratný finančný príspevok.
- Poradenstvo a technickú asistenciu pri implementácii projektu.



Dalšie informácie môžete získať na tel. číslo 041-513 9252
alebo zaslaním Vašej požiadavky na email slcp@slcp.sk

14. Národné fórum produktivity 2011

Zborník abstraktov, vydalo Slovenské centrum produktivity, september 2011

Názov:	14. Národné fórum produktivity
Editoval:	Ing. Milan Hulín, PhD.
Grafické spracovanie:	Peter Horecký
Vydanie:	prvé
Rozsah:	40 strán
Náklad:	100 kusov
Väzba:	V1
Font:	Myriad Pro
Tlač:	Peter Horecký

ISBN 978 - 80 - 89333 - 21 - 96



ISBN 978 - 80 - 89333 - 21 - 96
Slovenské centrum produktivity, 2011