



**11. NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY
ŽILINA 28.OKTÓBER 2008**

REŠTRUKTURALIZÁCIA AKO NÁSTROJ ZVYŠOVANIA KONKURENCIESCHOPNOSTI

ING. IGOR KOVÁČ

KINEX BEARINGS, a.s.

PODNIK PÔSOBÍ V REÁLNOM (PREMENLIVOM) PROSTREDÍ

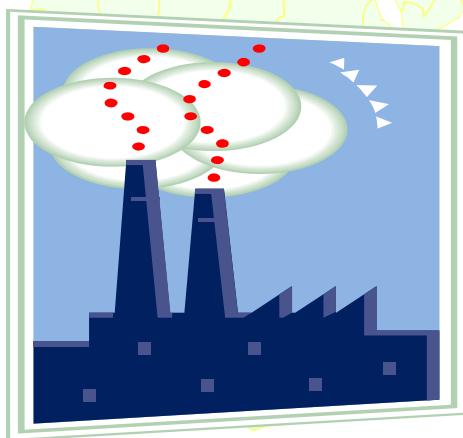


EXTERNÉ ZMENY A VPLYVY

KONKURENCIA
HOSPODÁRSKE A POLITICKÉ
SOCIÁLNE

INTERNÉ ZMENY A VPLYVY

VLASTNÍCI
MANAŽMENT
ZAMESTNANCI



REŠTRUKTURALIZÁCIA

PREČO REŠTRUKTURALIZÁCIA

A PROBLEMATIKA REŠTRUKTURALIZÁCIE ?

- ❖ **VÝZNAMNÝ POTENCIÁL V PRAKTICKOM VYUŽITÍ**
- ❖ **NÁSTROJ PRE RAST EFEKTÍVNOSTI, PRODUKTIVITY, A KONKURENCIESCHOPNOSTI**
- ❖ **VEĽA PROCESNÝCH NEDOSTATKOV PRI JEJ REALIZÁCII V PRAXI, KTORÉ ČASTO ZNEHODNOCUJÚ POTENCIÁL REŠTRUKTURALIZÁCIE**

REŠTRUKTURALIZÁCIA JE PROCES

- **VEDOMÝ**
- **ORGANIZOVANÝ**
- **KOMPLEXNÝ**

REŠTRUKTURALIZÁCIA PROCESOV

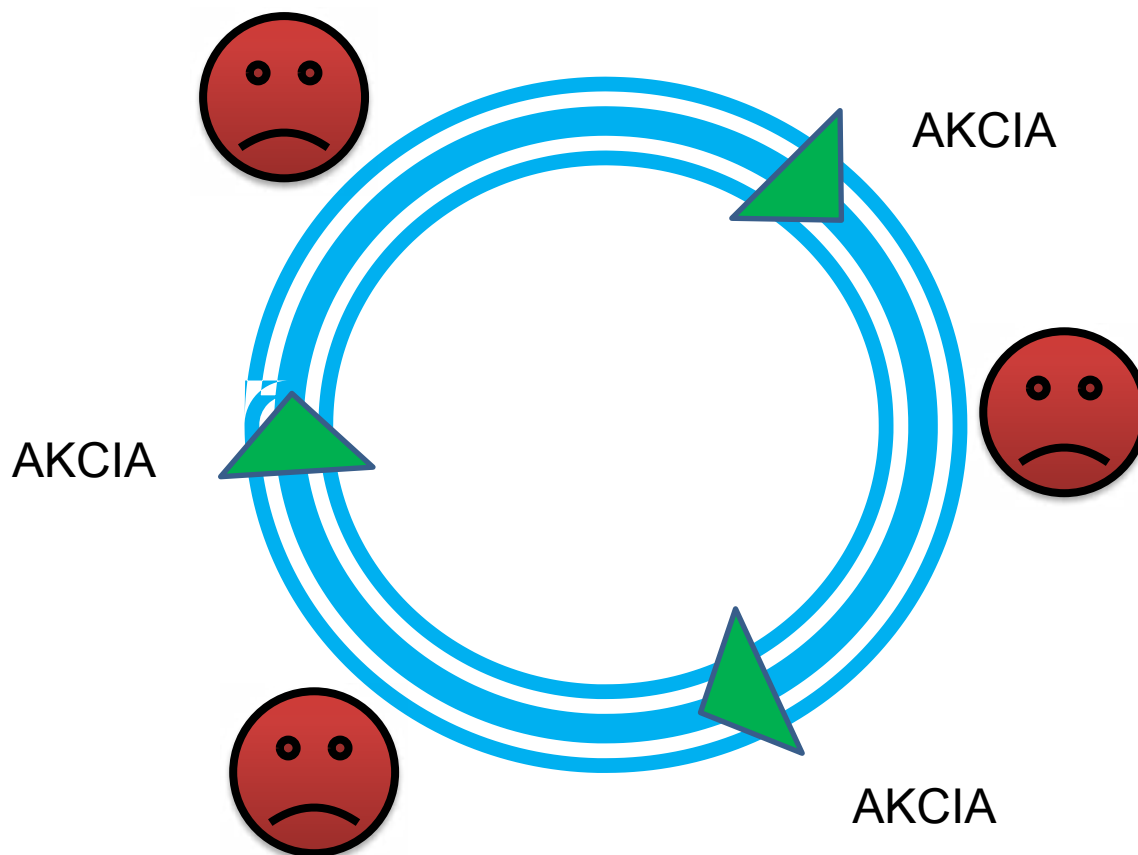
❖ FINANČNÝCH

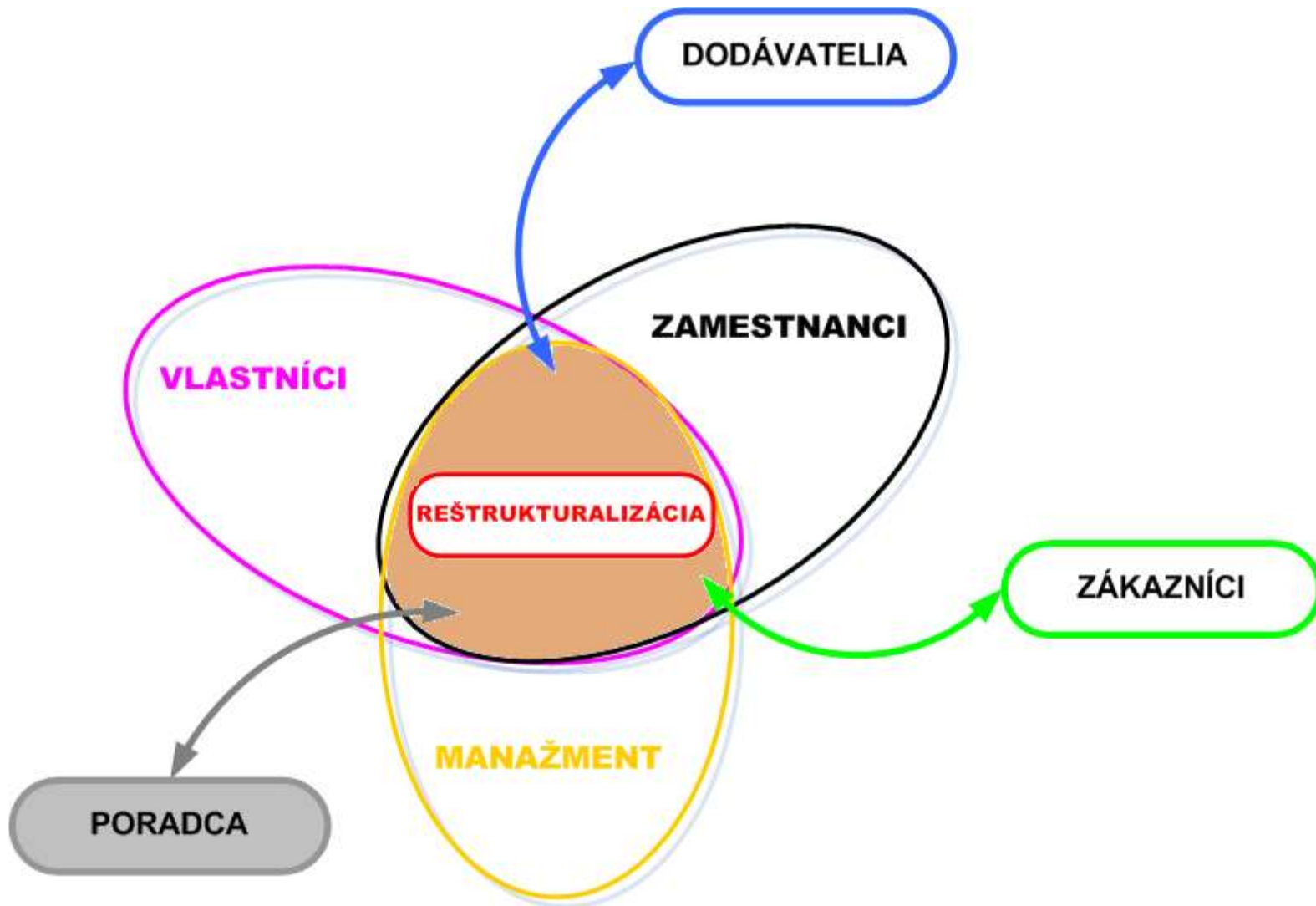
❖ PREVÁDZKOVÝCH

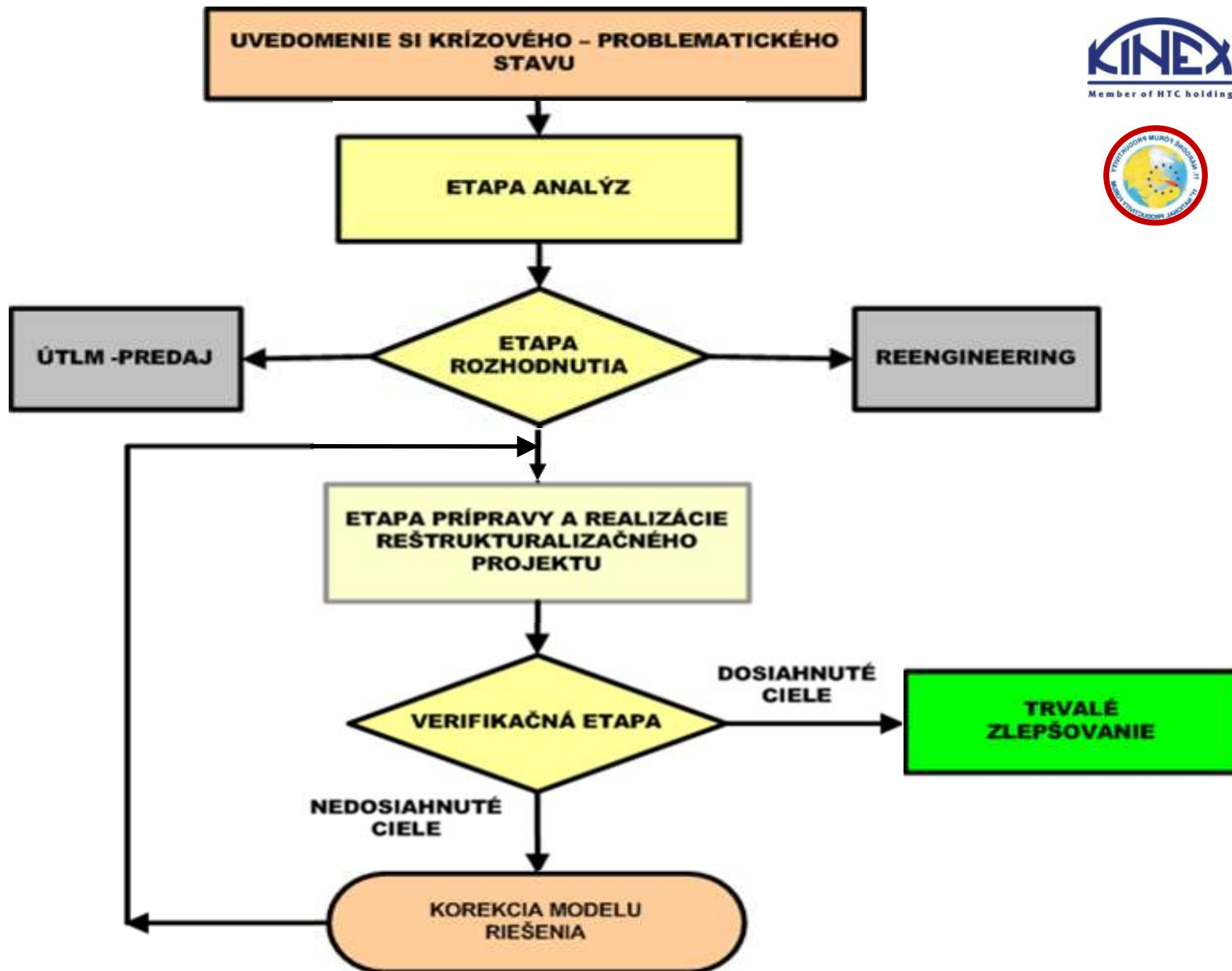


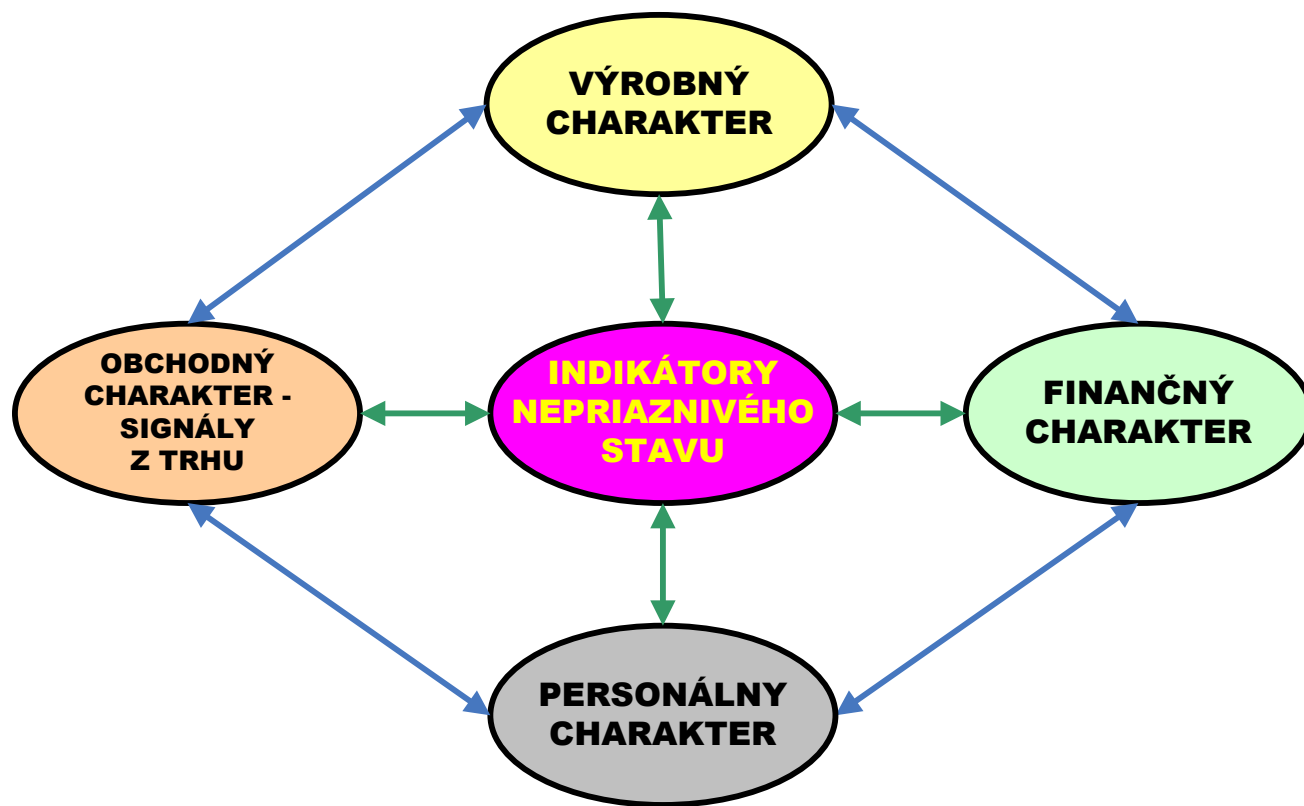
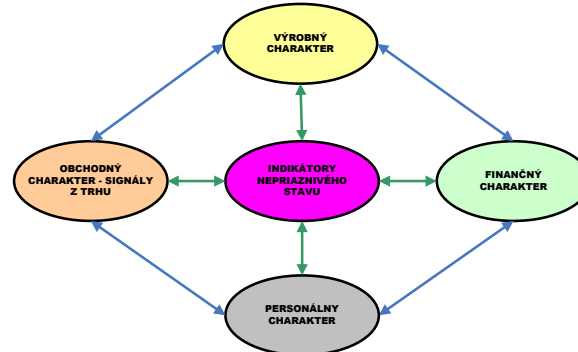
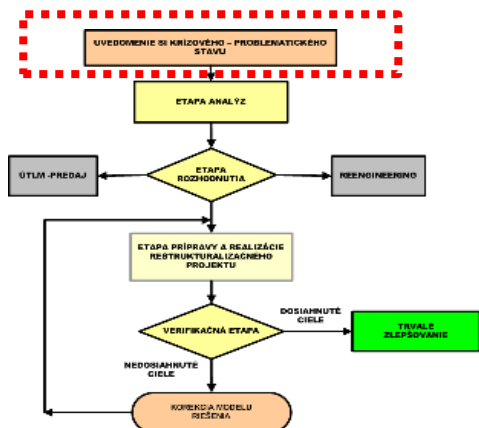
NEUVEDOMENIE SI KDE JE ZDROJ PRÍČIN PROBLÉMOV

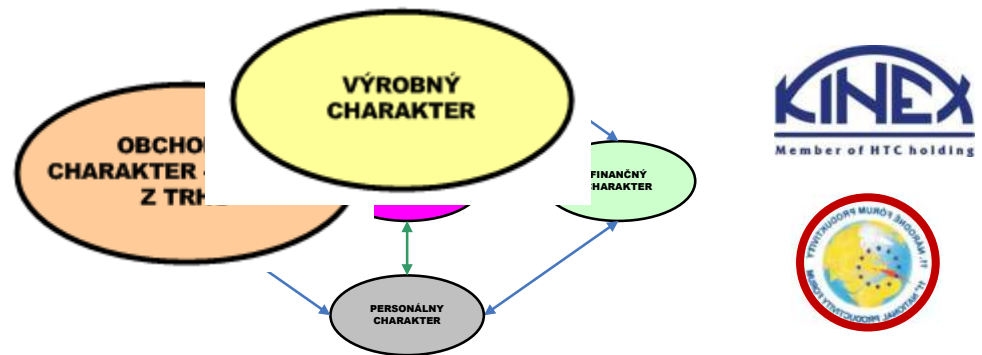
(SÚTREDENIE SA NA FINANČNÚ ČASŤ)



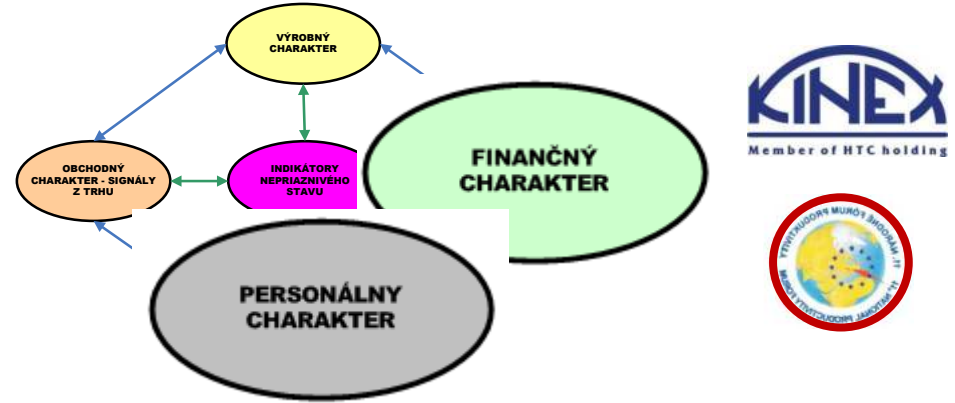






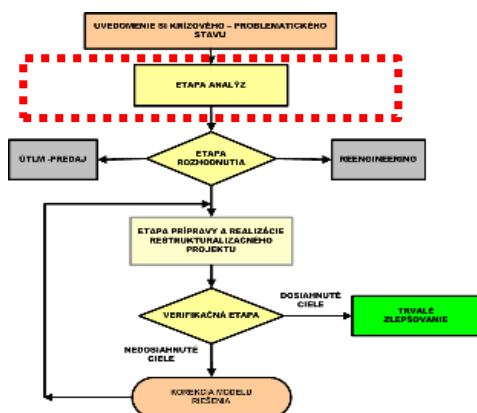
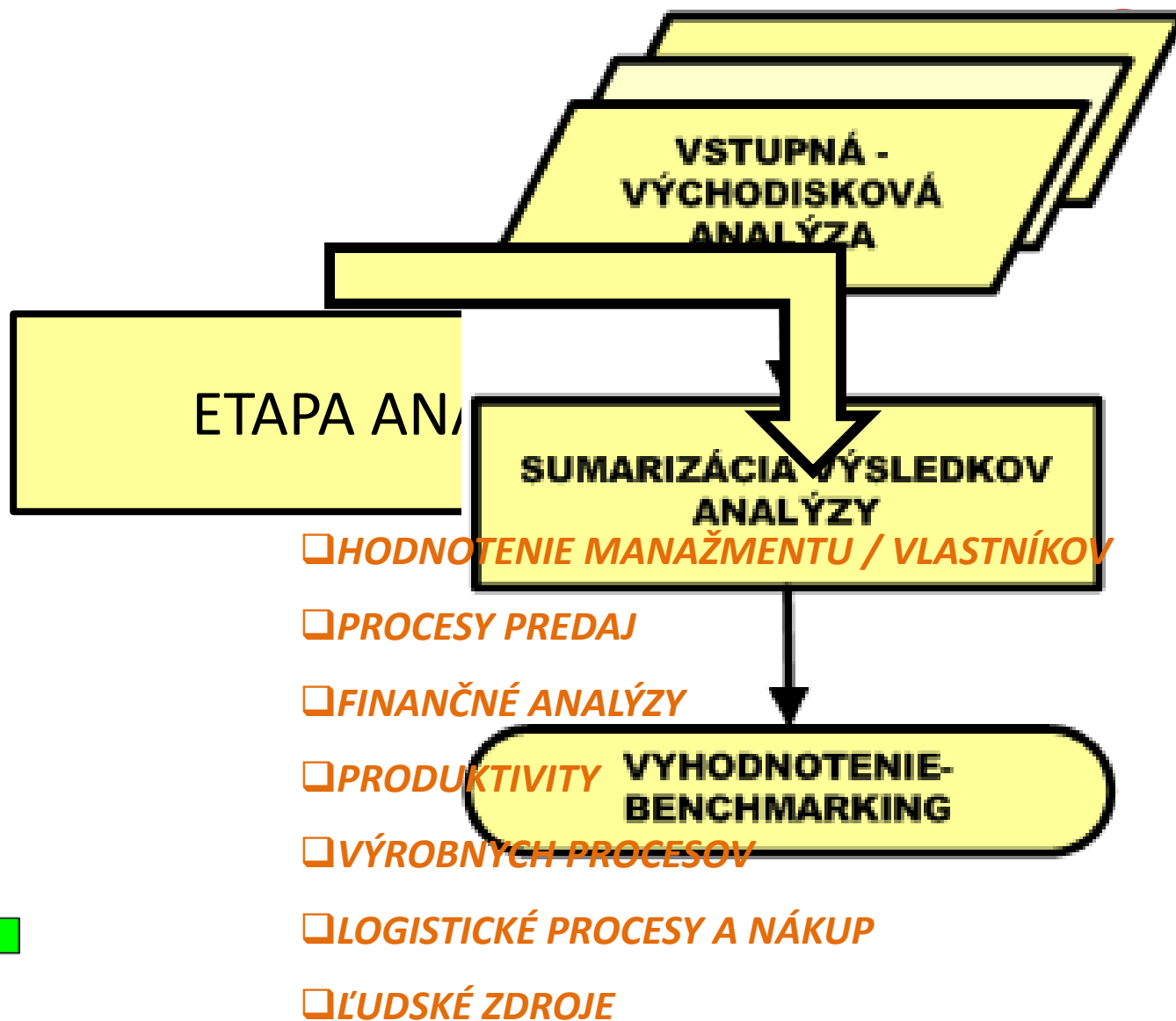


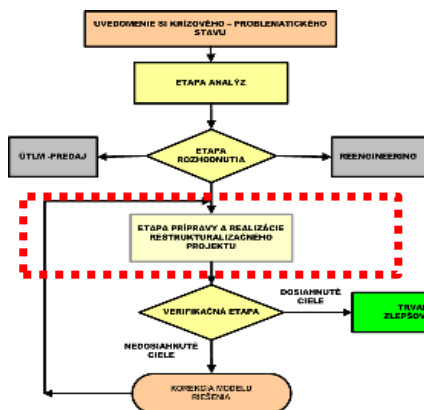
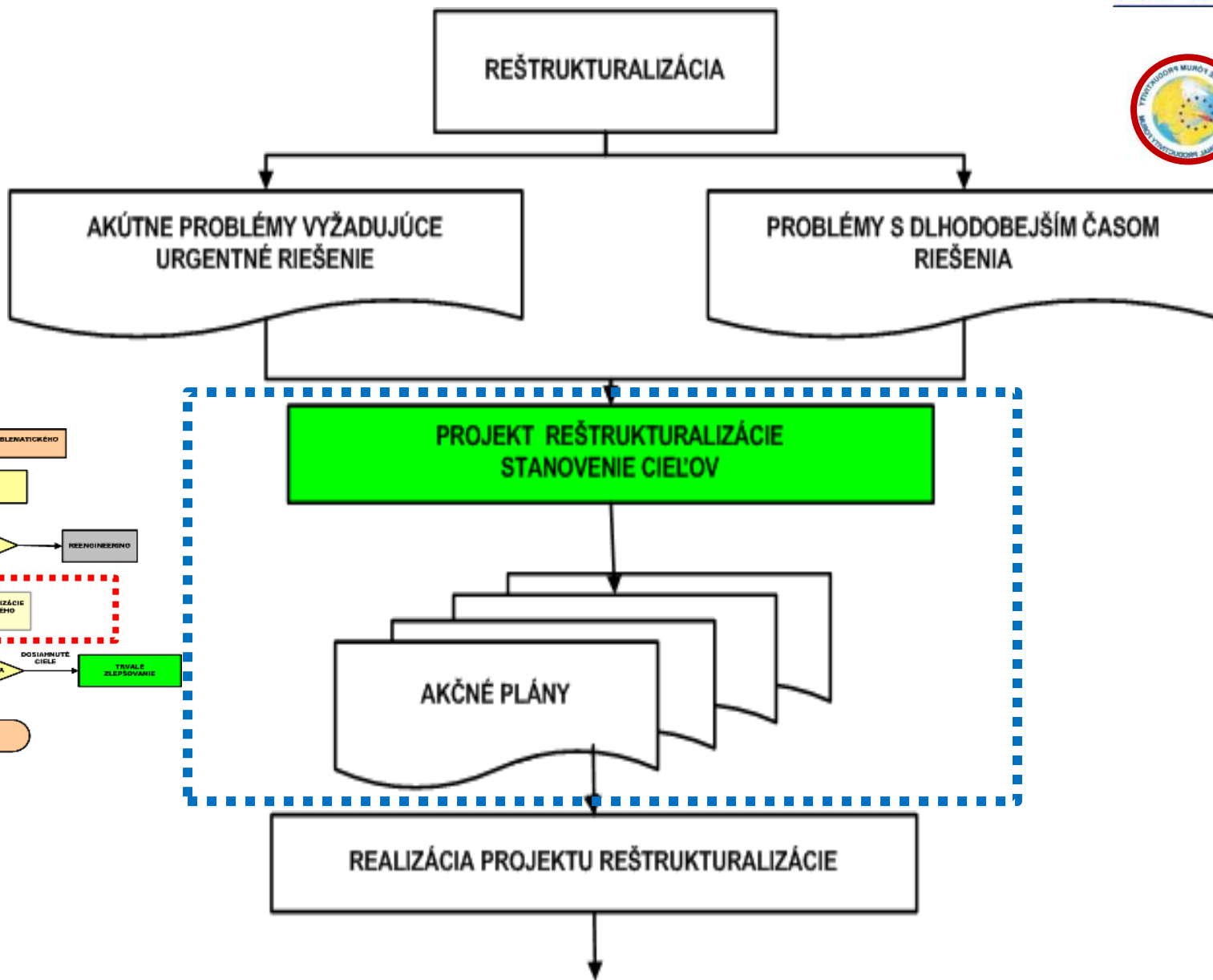
- ❖ KLESÁ DOPYT PO VÝROBKoch SPOLOČNOSTI V ČASE
- ❖ NEDOSAHUJE VÝSLEDKY ZODPOVEDAJÚCE STAVU PRIMERANEJ KONKURENCIE V DANOM ODVETVÍ
- ❖ NAPRIEK ZVYŠUJÚCEMU SA ÚSILIU NIE JE ORGANIZÁCIA SCHOPNÁ PLNÍŤ POŽIADAVKY ZÁKAZNÍKOV
- ❖ VO VÝROBNOM PROCESSE JE PRÍLIŠ VEĽA „SPIACEHO“ MATERIÁLU

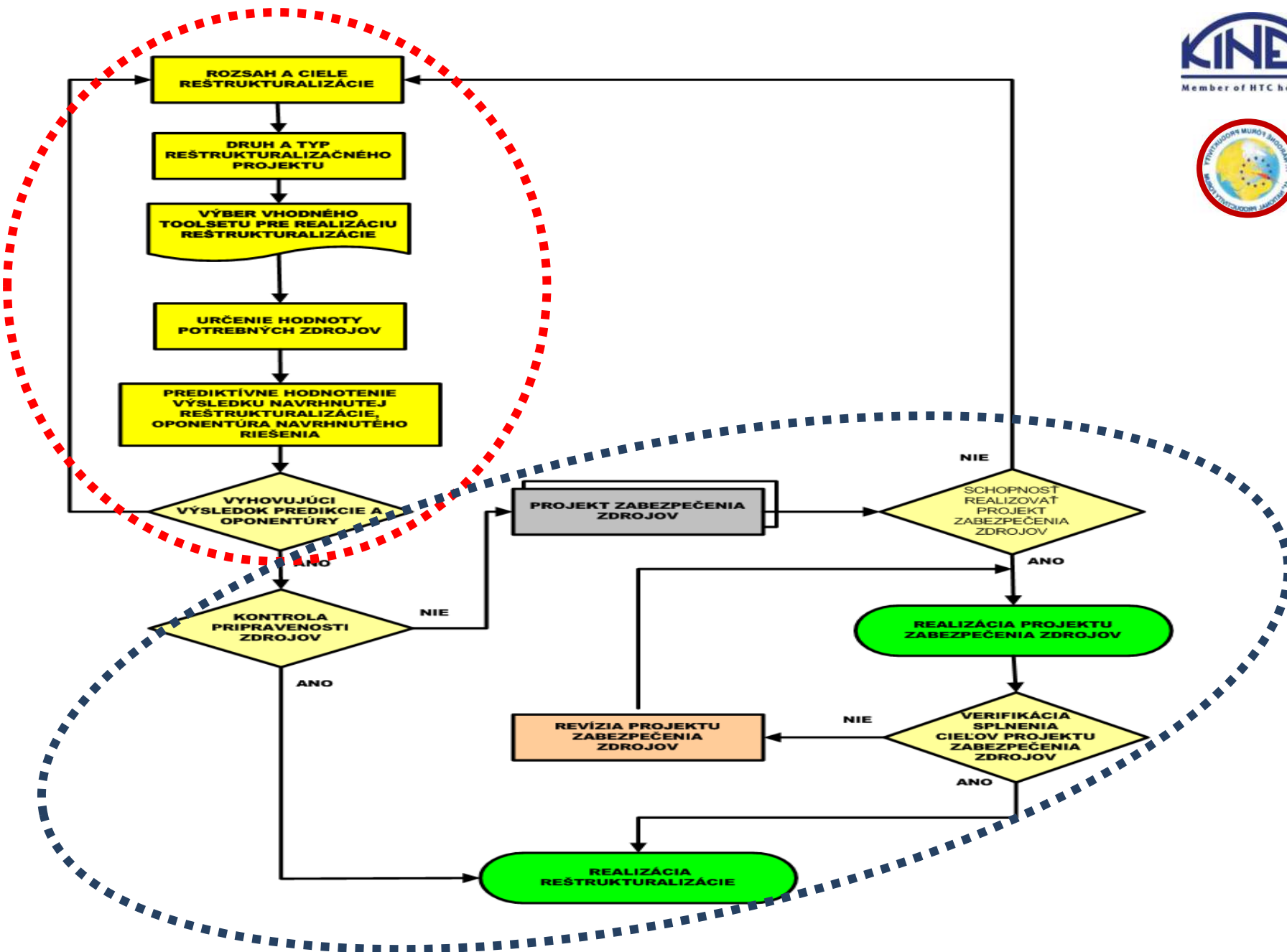


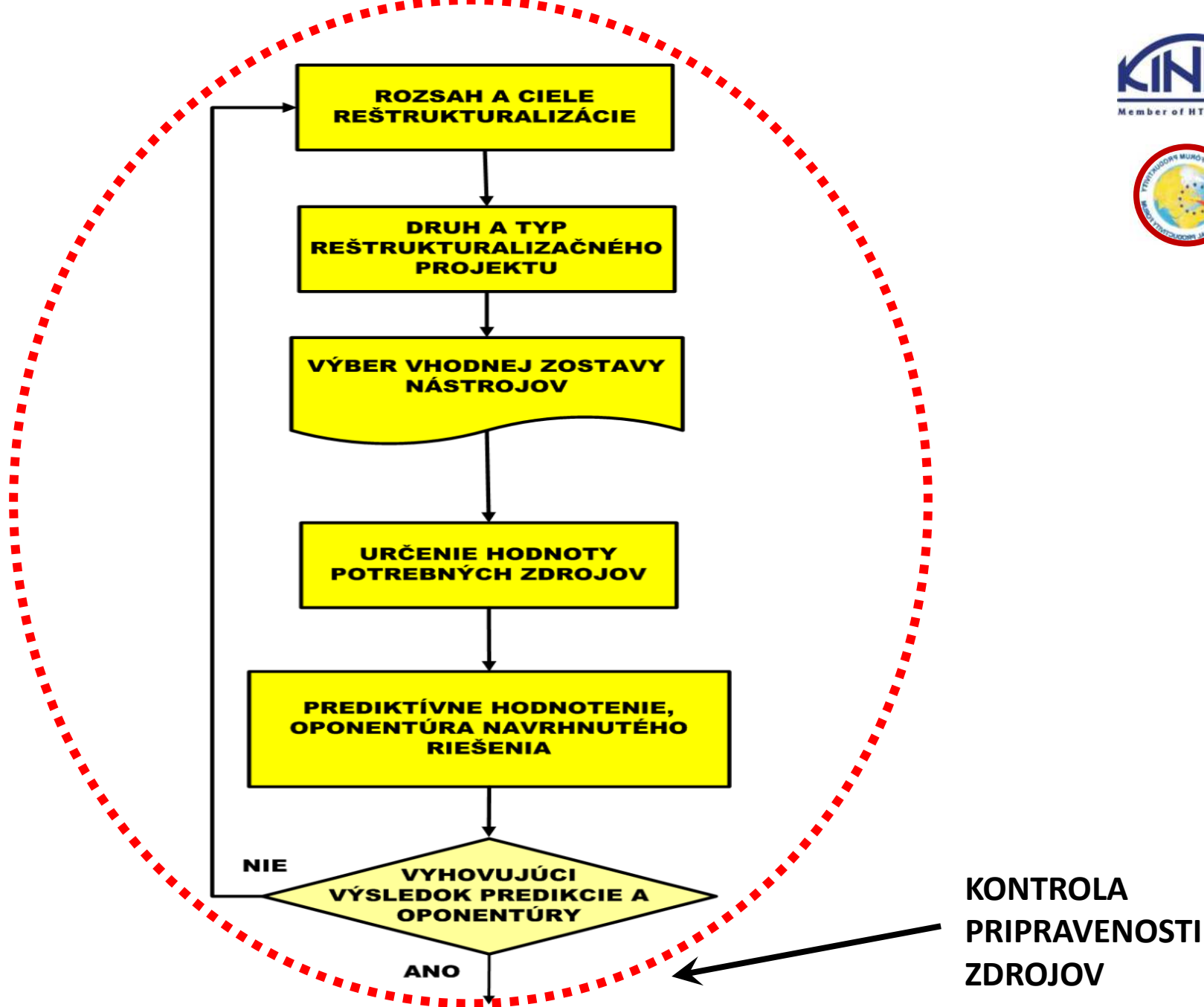
- ❖ ORGANIZÁCIA NETVORÍ VOĽNÉ ZDROJE NA ROZVOJ
- ❖ ORGANIZÁCIA NEVYKAZUJE ZLEPŠENIE V ZÁKLADNÝCH PARAMETROCH
- ❖ V ORGANIZÁCII RASTIE PERCENTO FLUKTUÁCIE
- ❖ ZVYŠUJE SA NAPÄTIE (STRES) MEDZI ZAMESTNANCAMI
- ❖ ZHORŠUJE SA KOMUNIKÁCIA

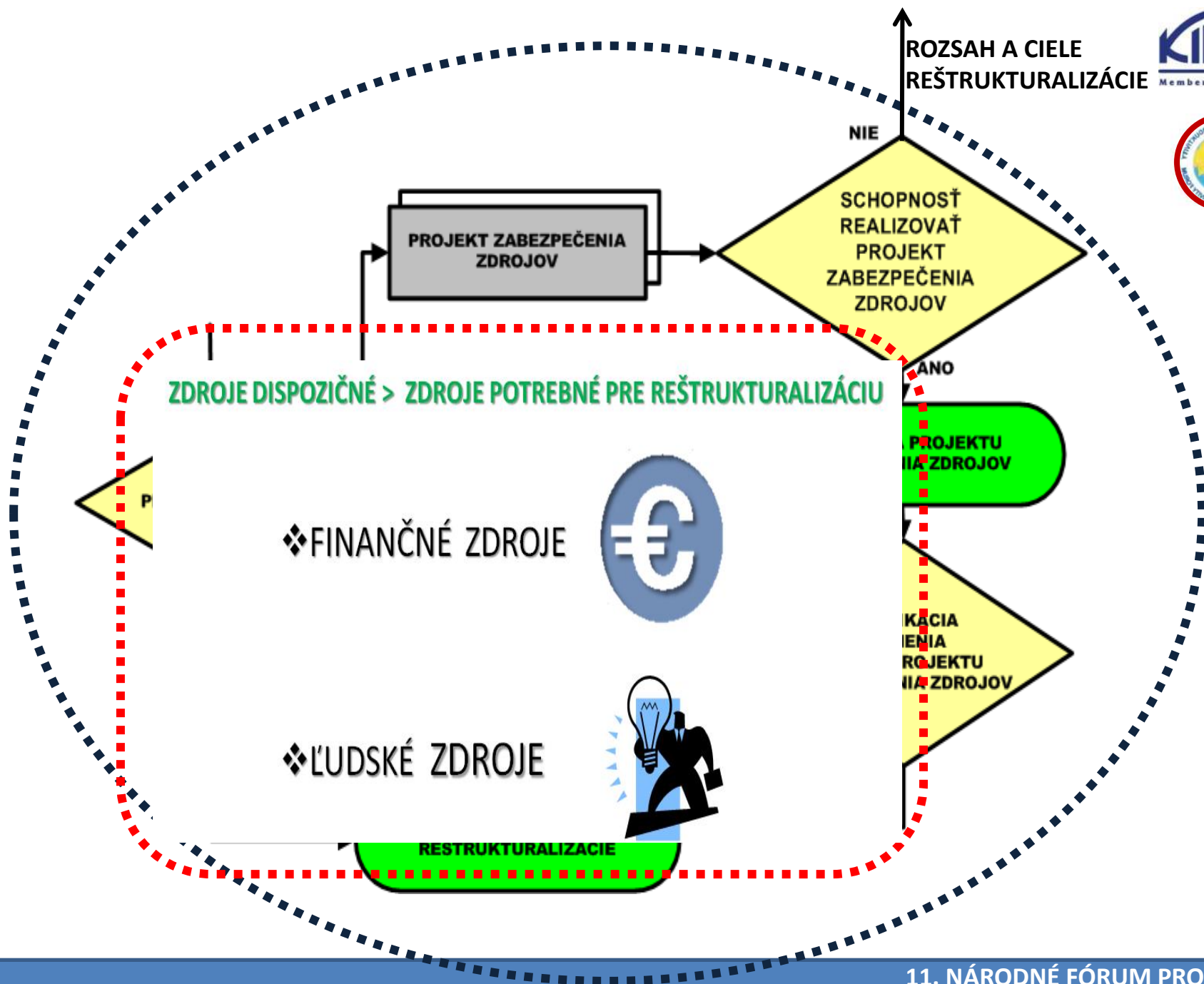
ETAPA ANALÝZ

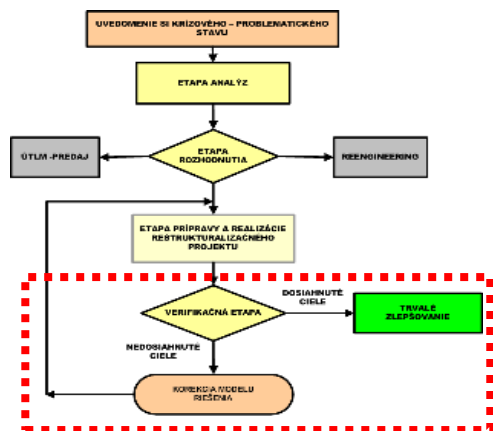
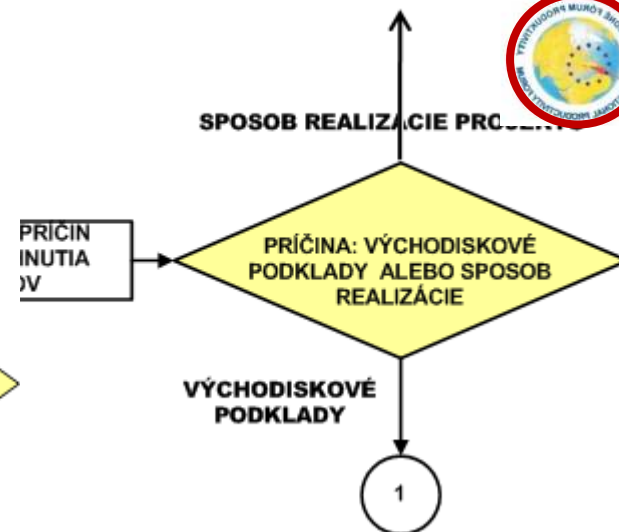
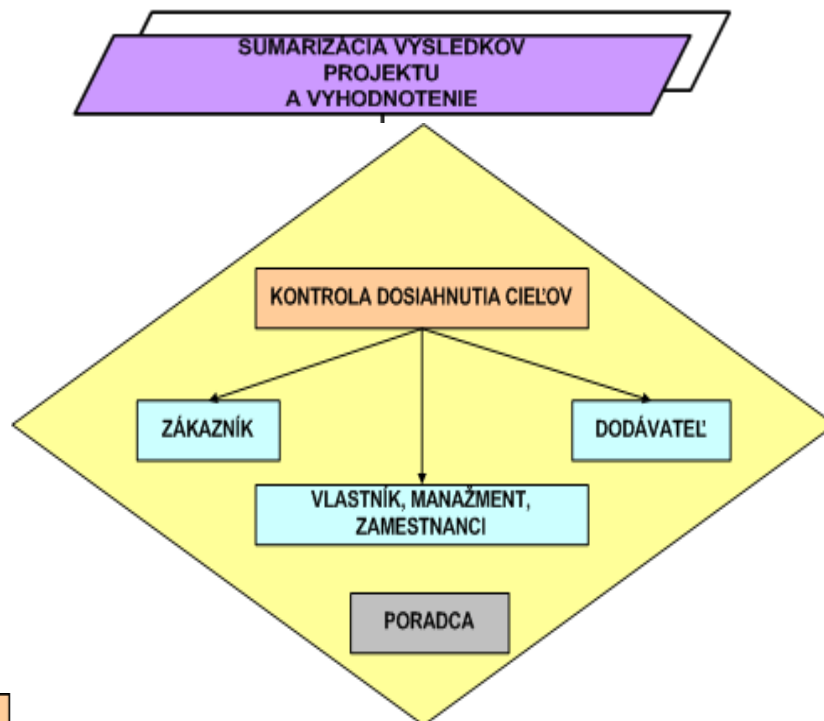












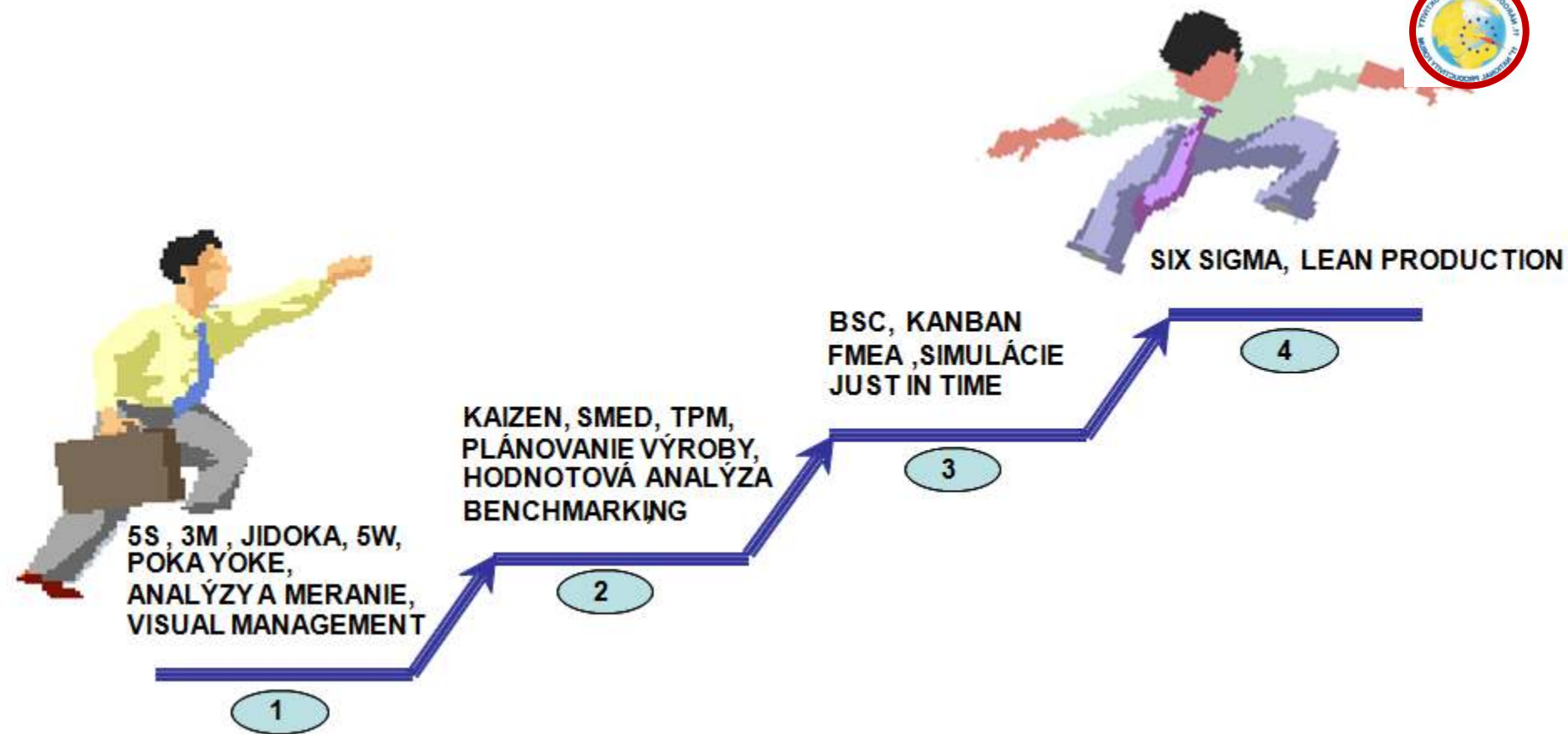


❖ ***PRAVIDLO PRIMERANOSTI***

**ZDROJE DISPOZIČNÉ > ZDROJE POTREBNÉ
PRE REŠTRUKTURALIZÁCIU**

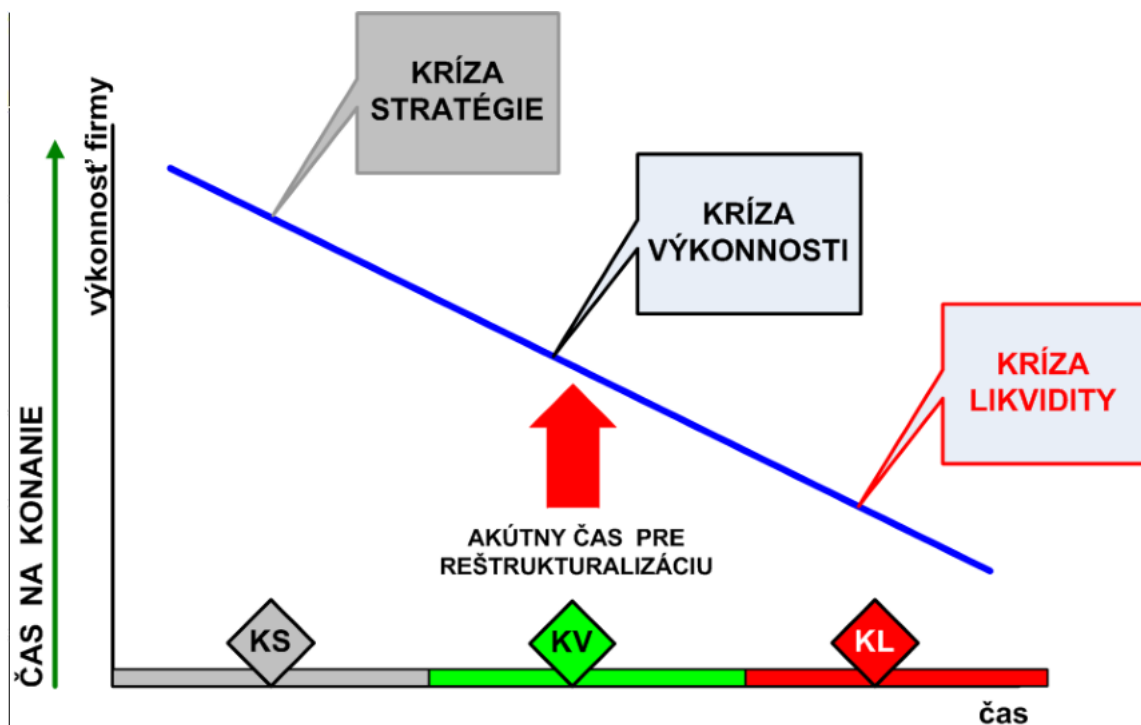
❖ ***PRAVIDLO POSTUPNOSTI***

OD JEDNODUCHŠIEHO K ZLOŽITEJŠIEMU.



❖ ***PRAVIDLO POSTUPNOSTI***
OD JEDNODUCHŠIEHO K ZLOŽITEJŠIEMU

VOĽBA NÁSTROJOV REŠTRUKTURALIZÁCIE V ZÁVISLOSTI OD VÝSLEDKU ANALÝZ



Poznámky - doporučenia

Nezaspať na vavrínoch!

Prehodnotiť prístupy a ciele v prevádzkových procesoch - motivovať

V praxi vysoko nepravdepodobná koexistencia výsledkov analýz - preveriť objektívnosť výsledkov

Može nasvedčovať krízu resp. blížiacu sa krízu postavenia výrobkov na trhu, prípadne realizácie výrobkov na trhu

Najvyšší čas spustiť reštrukturalizačný projekt, sprísniť disciplínu vo finančných činnostiach, zväžiť finančnú reštrukturalizáciu

platňovať veľmi prísnu finančnú disciplínu, eliminácia plytvaní, pripraviť a spustiť irýchlne bázičné projekty v prádzkových procesoch

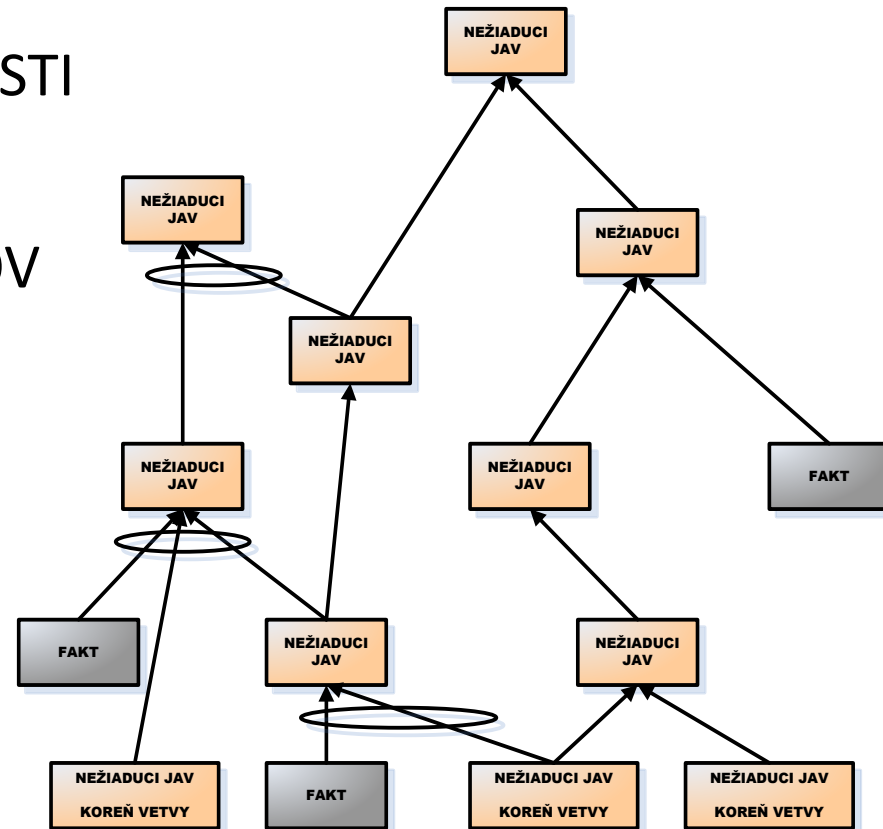
V praxi vysoko nepravdepodobná koexistencia výsledkov analýz - preveriť objektívnosť výsledkov

firma na pokraji existenčných možností, "stanné" právo vo finančných výdajoch a eliminácia zdrojov nákladov už pri ich zrode, elementárne projekty s veľmi krátkym cyklom štart - cieľ - štart - cieľ...

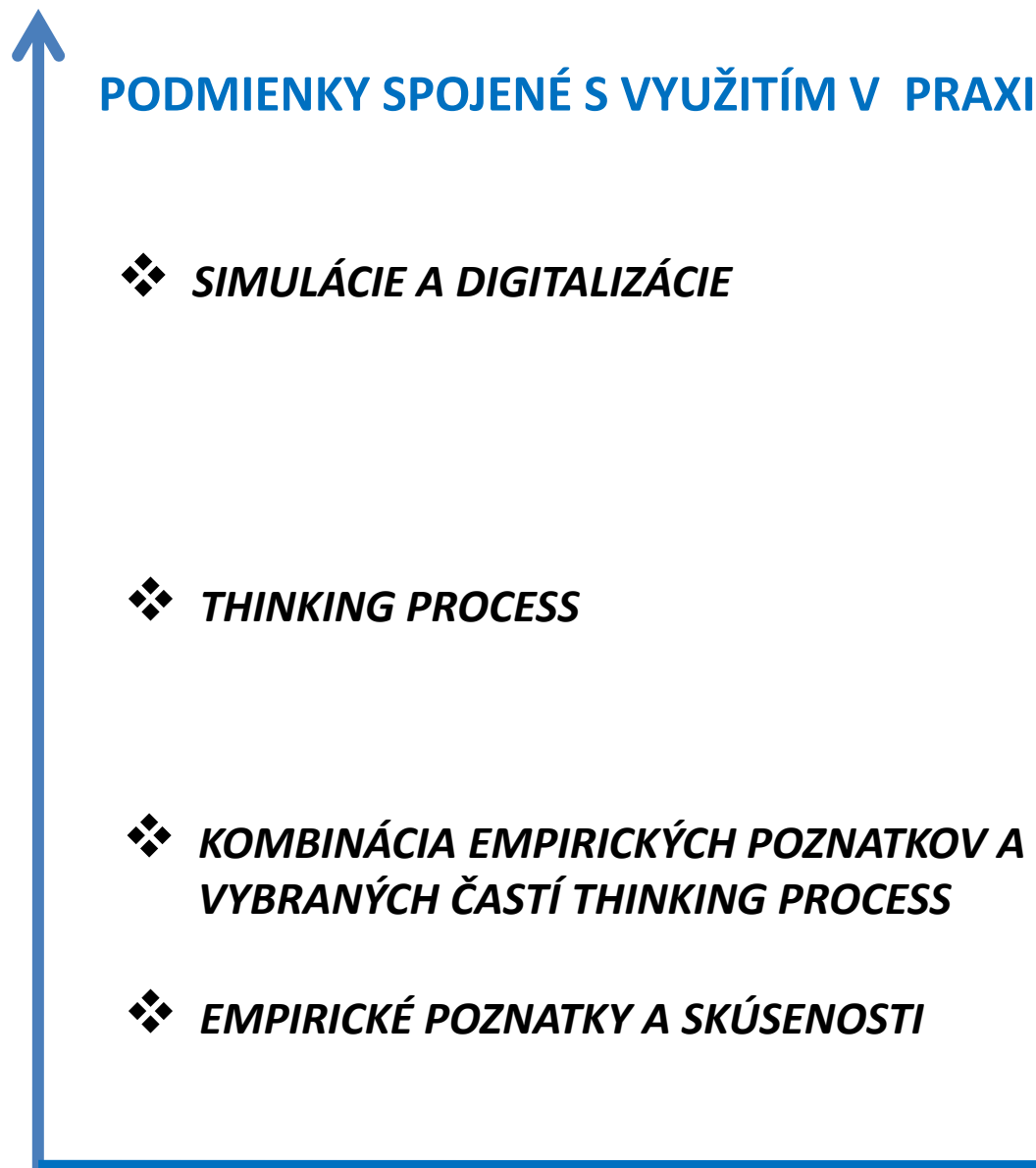
			čas
Z	VD	?	
Z	N	KL	1 2
Z	Z	KL	1



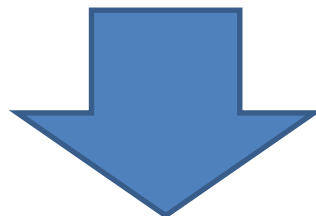
❑ EMPIRICKÉ POZNATKY A SKÚSENOSTI



- **POŽIADAVKY NA VYBAVENIE**
- **PRAVDEPODOBNOŠŤ POTVRDENIA VÝSLEDKOV**
- PREDIKCIE**
- **POŽIADAVKY NA ČAS SPOJENÝ S HODNOTENÍM**



SUMARIZÁCIA POZNATKOV Z REALIZÁCIE PROJEKTOV

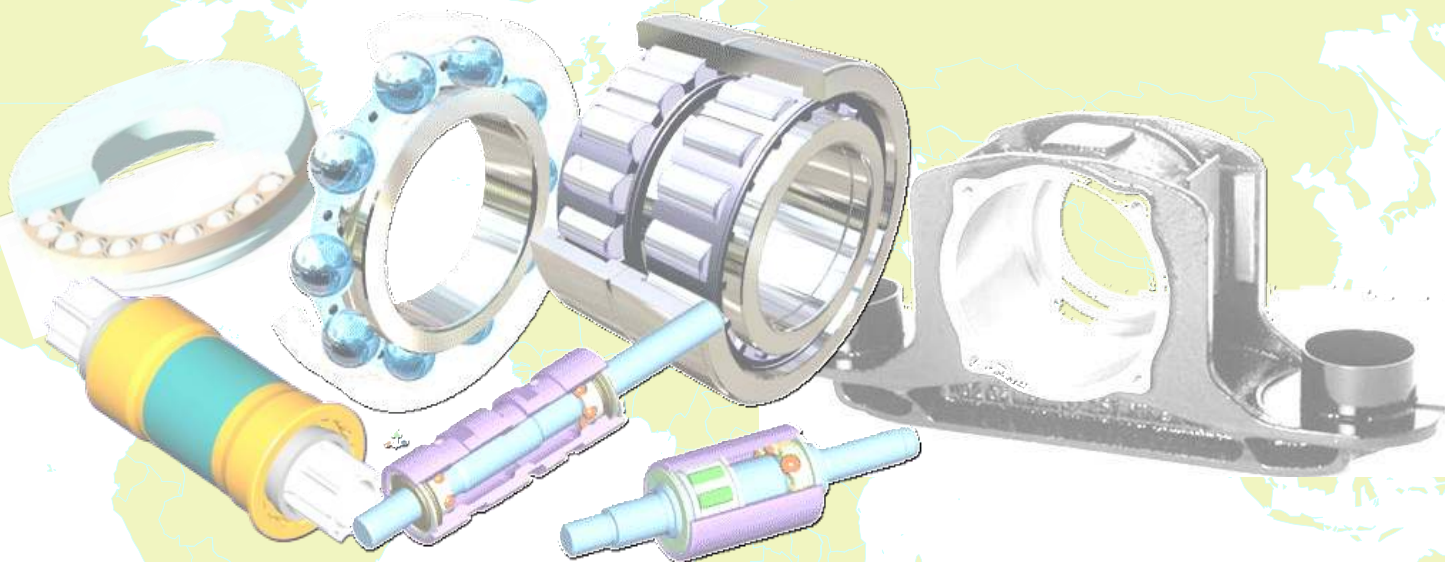


„ DESATORO “

PODMIENOK PRE ÚSPEŠNÚ REŠTRUKTURALIZÁCIU



- 1) VNÍMANIE ZÁKAZNÍKA**
- 2) PARTICIPÁCIA VŠETKÝCH ZAMESTNANCOV**
- 3) KOMUNIKÁCIA**
- 4) OTVORENOSŤ V INFORMÁCIÁCH**
- 5) JEDEN ZDROJ ÚDAJOV**
- 6) INTERNÉ PERSONÁLNE ZDROJE**
- 7) VYLÚČENIE CHÁPANIA PROBLÉMU AKO OHRANIČENÉHO JAVU**
- 8) NEUSTÁLA VERIFIKÁCIA STAVU**
- 9) CIELE**
- 10) KOORDINÁCIA**



ĎAKUJEM ZA POZORNOST