

Transformácia podniku - cesta k zlepšovaniu produktivity a konkurencieschopnosti

Ing. Ladislav Olík

KB Components DKL s.r.o.

Ing. Ladislav Olík

- Absolvent FEI STU Bratislava
- IT background
- 20 rokov zamestnanec Johnson Controls /Adient
 - IT koordinátor / IT manažér
 - Riaditeľ závodu
 - Automotive , JIT/ JIS
- od 2020 riaditeľ závodu KB Componets DKI s.r.o.
 - Výroba plastových výrobkov



KB Components DKI s.r.o.

Založené v roku 2003 ako DKI Plast s.r.o.



V roku 2018 kúpené spoločnosťou
KB Components so 75 ročnou históriou.



KB Components

VALUE THROUGH INNOVATION

KB Components

VALUE THROUGH INNOVATION



KB Components DKI s.r.o.

Výrobca plastových dielov – 700 druhov

- **Vstrekovaním** – za pomoci vstrekovacích lisov a foriem
 - 35 lisov v rozmedzí 40 – 1600 ton
- **Ťahaním** – za pomoci extrúdných liniek (nekonečné profily)
 - 4 linky
- **Kompletizácia / montáž dielov**
- **Potlač** UV tlačiareň a **balenie**

KB Components DKI s.r.o. - výrobky

Priemyselné osvetlenie

Optické diely pre osvetľovaciu techniku

Technické diely

Diely pre nábytok a pre dopravné prostriedky

Diely pre zdravotnícku výrobu

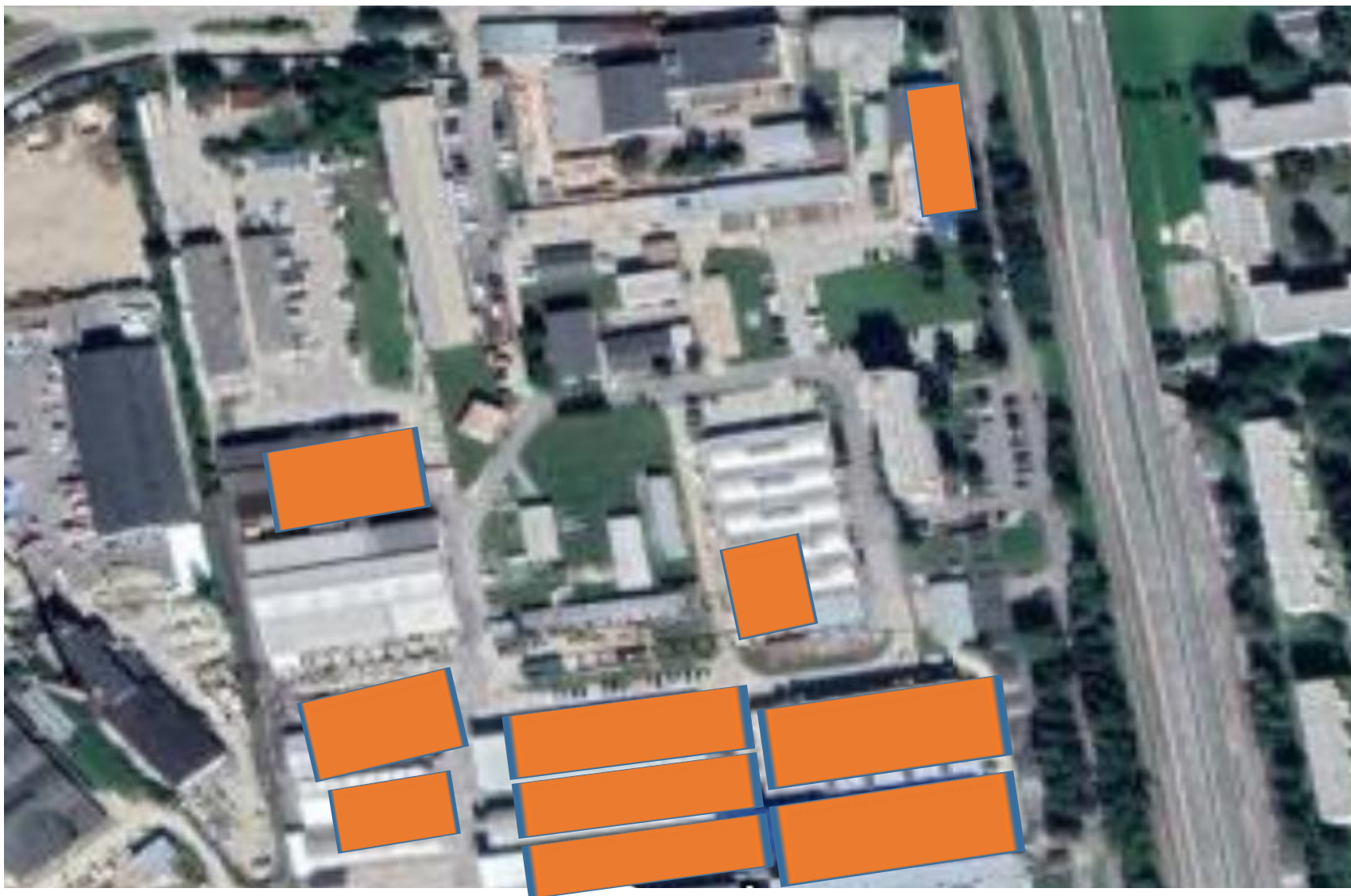
KB Components DKI s.r.o. - výrobky



Transformácia = Zmena

Transformácia podniku - cesta k zlepšovaniu produktivity a konkurencieschopnosti

Miesto podnikania - pôvodné



Miesto podnikania - pôvodné

Logisticky náročné

Neprehľadné z pohľadu efektivity pracovníkov

Energeticky náročné

Nákladné na údržbu a upratovanie

Miesto podnikania – zmena - Maj 2021



Miesto podnikania – August 2021



Miesto podnikania – November 2021



Miesto podnikania – November 2021



Miesto podnikania – December 2021



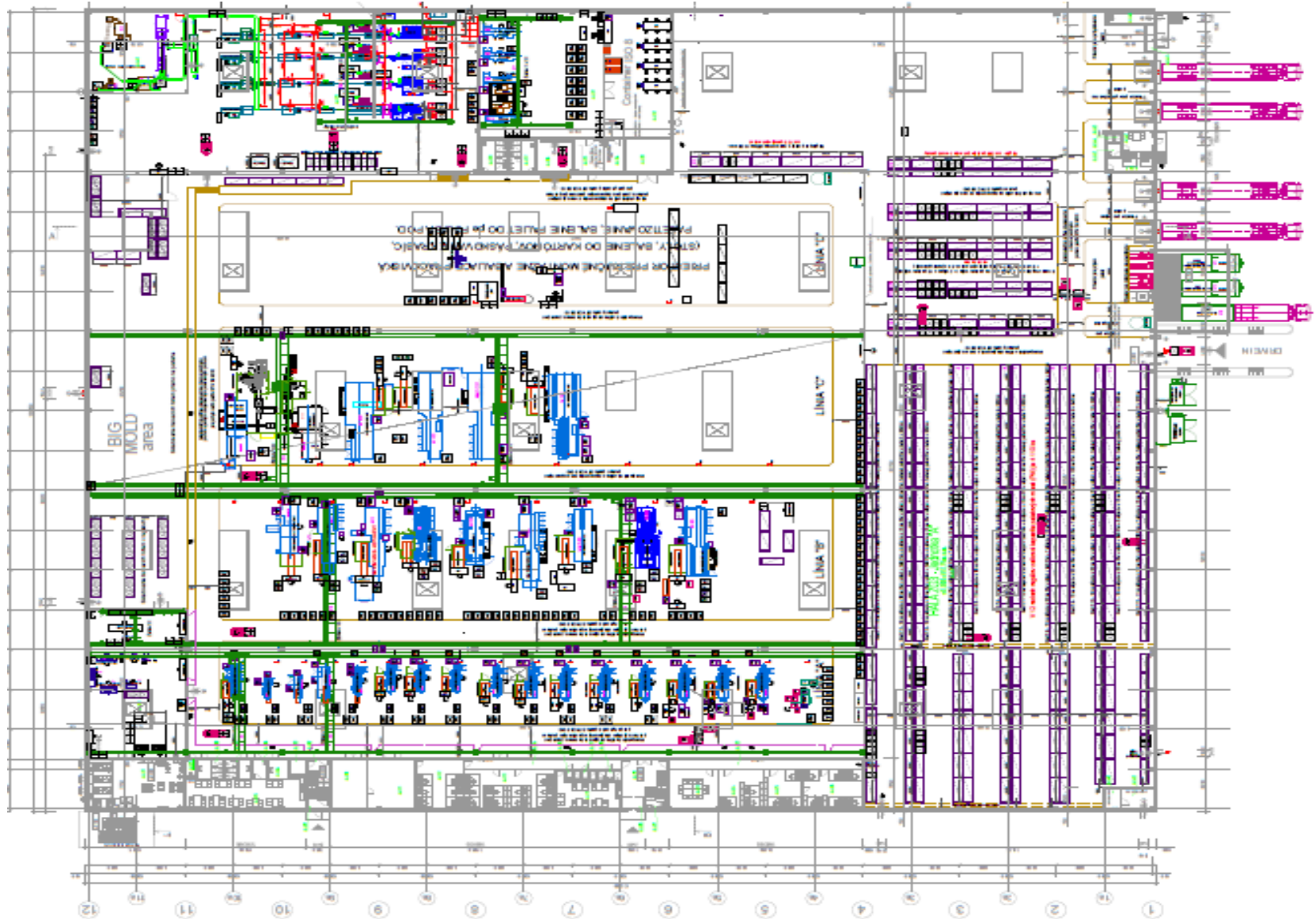
Miesto podnikania – Január 2022



Miesto podnikania – 5.Január 2022 SOP



Miesto podnikania – Layout



Miesto podnikania – nové



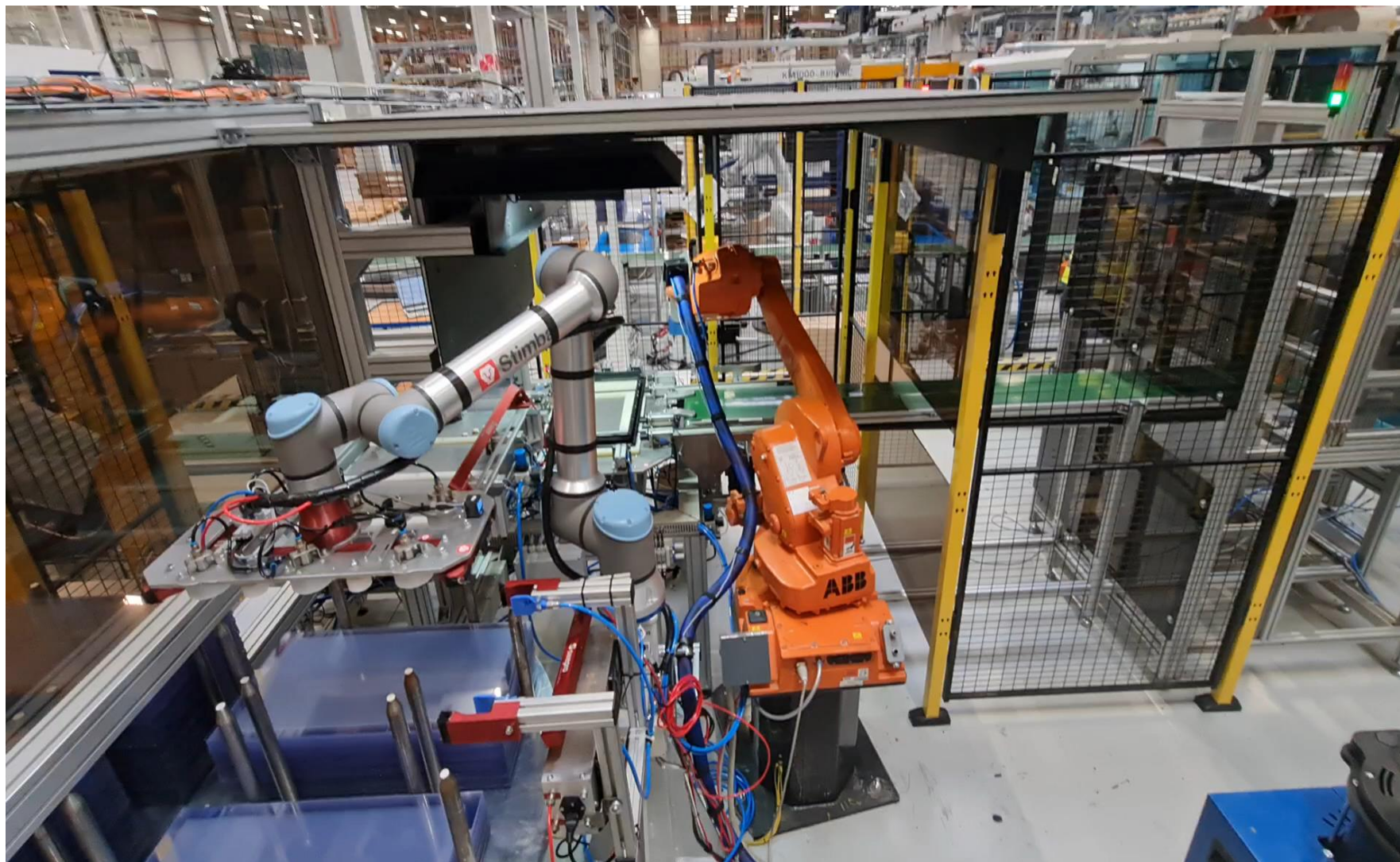
Podpora výroby

68 paliet.)

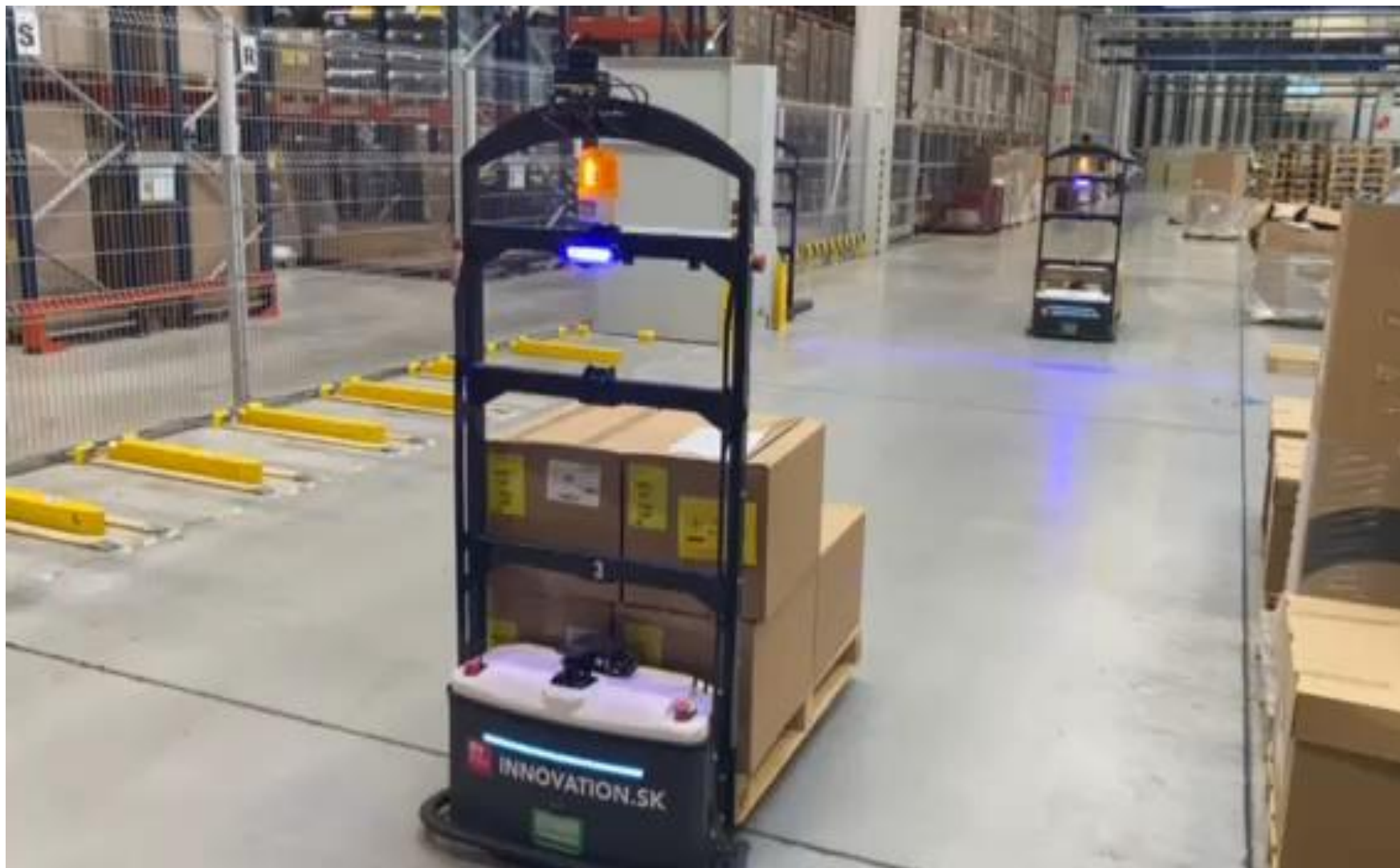
potvrdzujem správnosť údajov o výrobe na mojej
stav počítadla a stav pracoviska (usporiadanie,
kusy len na páse prípadne chladiacom regále) je
vyhovujúci na prácu ďalšej zmeny.

lo:	Podpis:	*Počet vyrobených dobrých kusov za zmenu:	*Súčet vyrobených dobrých kusov v objednávke:	*Počet dokončených paliet v objednávke:	*Počet úplných krabíc na palete v čase preberania zmeny:	*Zač po
150G' 120		35	35	1	—	
140G	fm	260	295	8 (9)	—	5
OKADKA	Q1	125	420	5 (14)	—	3
BEIS		205	6046256	(28)	—	
ROVA		154	779	5 (25)	—	
140G	m	144	923	3 (28)		09
ROVA		132	1055	4 (32)	—	
140G	fm	227	1285	7 (39)	—	1
ROVA 1243	ly	82	7367	3 (42)	—	
ROVA		157	1524	5 (47)	—	

Výrobný proces



Interná logistika



Manažment skladu



Životné prostredie

Využitie solárnej energie
cca 4% zo spotreby od
1.1.2023



Separácia a následná
recyklácia odpadu



Komunikácia

DKInfo - informačný portál

Informačné monitory

Pravidelne stretnutia so zamestnancami - štvrťročne ,
komunikačná tabuľa a schránka, rada zamestnancov



DKI Info # 4/2022



Milí zamestnanci, kolegovia,

naša spoločnosť KB Components DKI s.r.o., presťahovaním sa do výrobných priestorov v Gbeľanoch, vstúpila do svojej novej etapy.

Radi by sme to spoločne oslávili.

Dňa **05.05.2022** (v čase od 11.30 hod. – do 13.00 hod.) sa uskutoční v priestoroch KB Components DKI s.r.o. spoločenská udalosť

„**Slávnostné otvorenie závodu v Gbeľanoch**“

Tejto udalosti za zúčastnía: súčasní aj bývalí majitelia našej spoločnosti, globálny Top manažment, lokálny manažment, zástupcovia zákazníkov a dodávateľov.

Pohostenie pre všetkých zamestnancov je zabezpečené:
... Zároveň je pripravený pre každého aj malý darček....

V prípade ak Vám to pracovné povinnosti dovoľia, každý ste srdečne vítaní !

Tešíme sa na spoločné stretnutie
Vaše DKI Info



Zmena myslenia



NÁRODNÉ FÓRUM PRODUKTIVITY 2022

Ďakujem za pozornosť

Ing. Ladislav Olík
KB Components DKl s.r.o.

KB Components
VALUE THROUGH INNOVATION