

TYPY KRÍZ V PODNIKOVEJ SFÉRE

..... ako sa pokúsiť predchádzať krízam

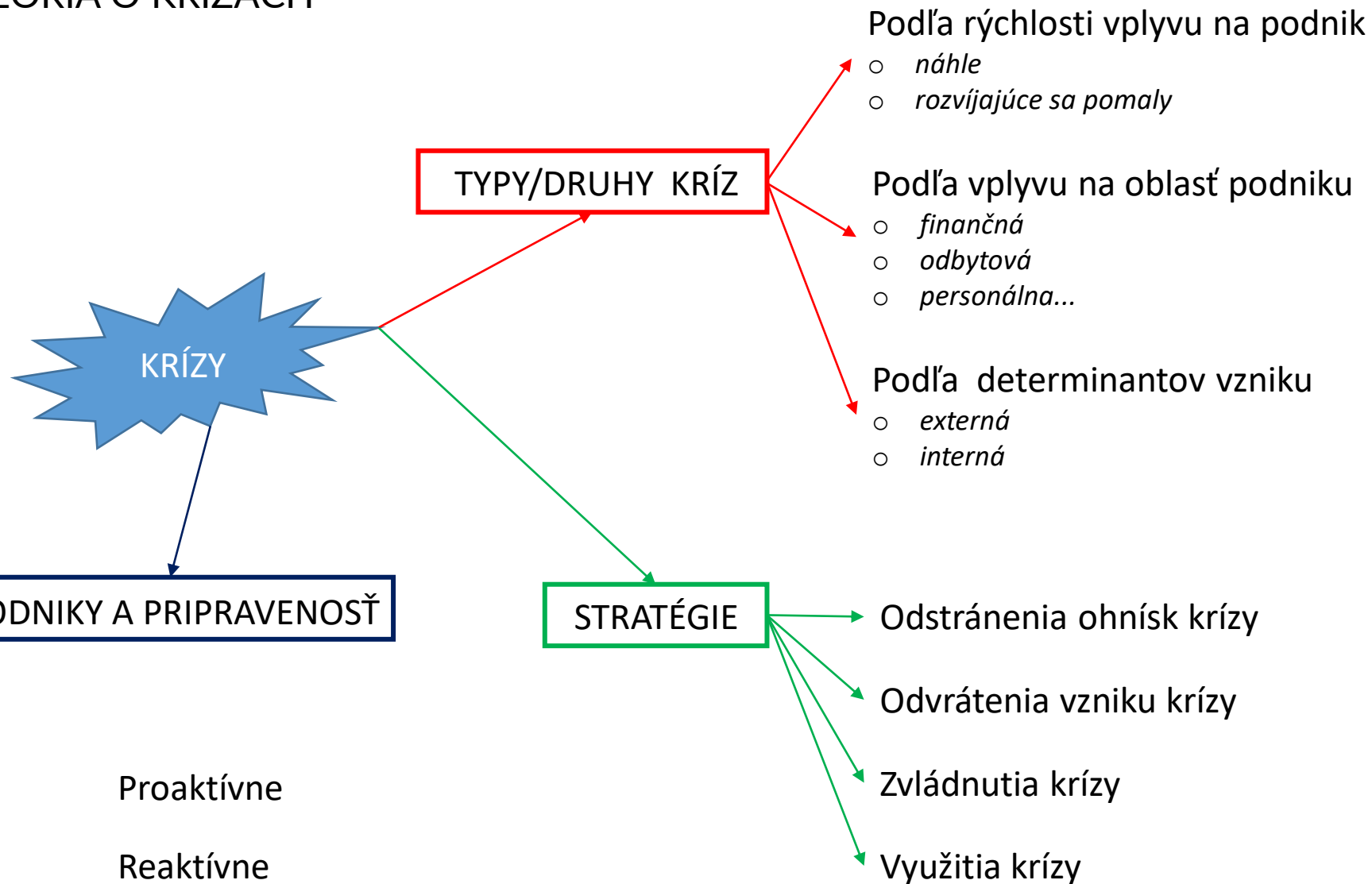
Ing. Igor Kováč, PhD.

OMNIA KLF, a.s.

OMNIA KLF 

KRÍZY – JE NIEČO, ČO V PODNIKANÍ NECHCEME,
ALE MUSÍME SA

- ☐ ZMIERIŤ S ICH EXISTENCIOU
- ☐ NAUČIŤ SA, AKO ICH ZVLÁDAŤ
- ☐ AK JE TO MOŽNÉ – PREDCHÁDZAŤ ICH VZNIKU



KRÍZY A ZDROJE ICH VZNIKU

EXTERNÉ PROSTREDIE zvyčajne

- *okamžite citel'né*
- *rôzny stupeň predvídateľnosti*

INTERNÉ zvyčajne

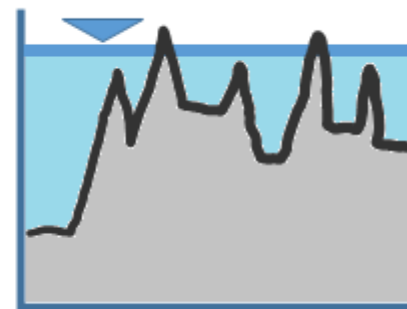
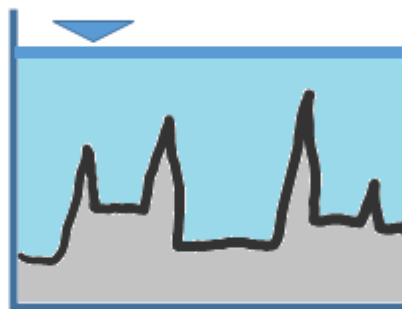
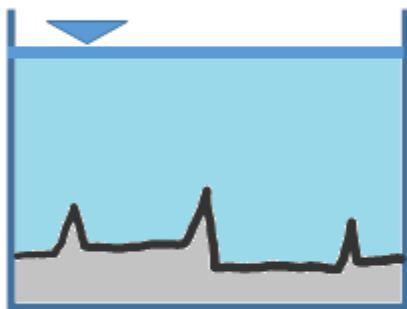
- *prejavujú sa pomaly*
- *rôzny stupeň predvídateľnosti*



INTERNÉ ZDROJE

.... vnímam nebezpečnejšie ako externé

- *znižovanie výkonnosti procesov*
- *odchod odborníkov, kde nebola pripravená náhrada*
- *nesystémové riešenie problémov*
 - *prvoplánové aktivity*
 - *ignorovanie / nezisťovanie koreňových príčin*
- *rozhodovanie bez potrebných dát*
- *zanedbanie riadenia cash flow*



MOJICH „8“ PRIPOMENUTÍ

SPOJENÝCH S PREDCHÁDZANÍM – RIEŠENÍM INTERNÝCH ZDROJOV KRÍZY PODNIKU





NENECHAJ SA „UKOLÍSAŤ“ PRESVEDČENÍM, ŽE ZA ZHORŠOVANIE STAVU MÔŽU EXTERNÉ VPLYVY

- *POZORNE VYHODNOCOVAŤ REÁLNY VÝVOJ INTERNEJ VÝKONNOSTI A JEJ MOŽNÝ VPLYV NA NEGATÍVNY VÝVOJ STAVU PODNIKU*
- *POZOR NA „INTERNÉ PRESVEDČENIE“ PRACOVNÍKOV O TOM, ŽE ROBÍME VŠETKO DOBRE*

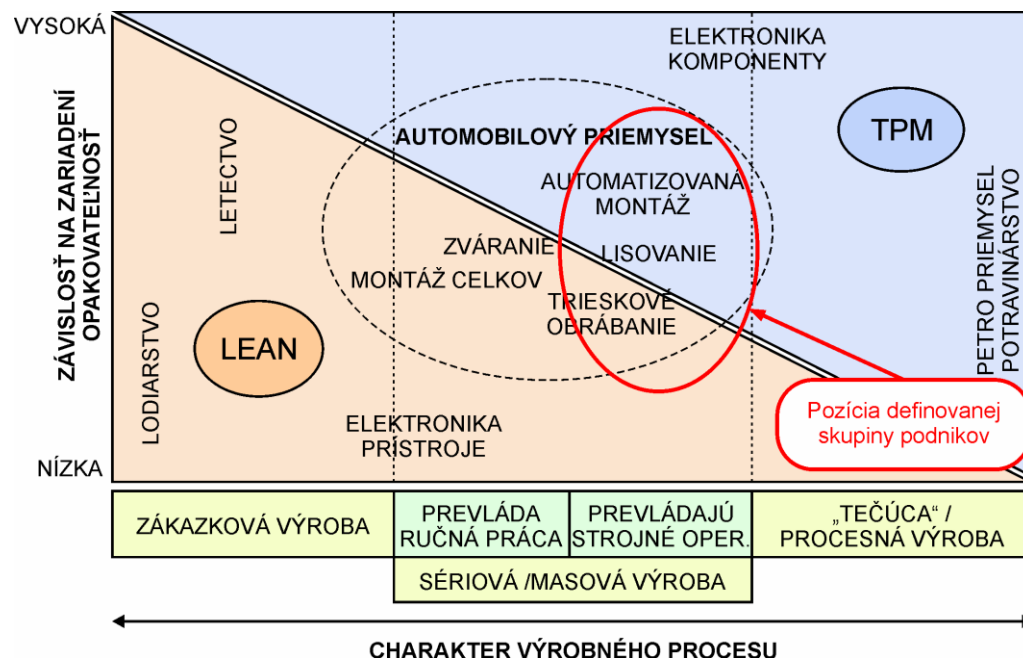


NERIEŠ IDENTIFIKOVANÝ NEPRIAZNIVÝ STAV NA ZÁKLADE POCITOV – „ Z PRVEJ VODY“

- *DAŤ PRIESTOR ASPOŇ ZÁKLADNEJ ANALÝZE STAVU A IDENTIFIKÁCII
KOREŇOVÝCH PRÍČIN AKTUÁLNEHO STAV*

3

UVEDOM SI, AKÝ PODNIK A PROCESY V ŇOM PREVLÁDAJÚ
A PODĽA TOHO ZVOĽ NÁSTROJE PRE ZMENU



Zdroj : Japonské centrum produktivity

„NETLAČIŤ“ PENIAZE DO PODNIKU BEZ TOHO, ABY SOM
BOL PRESVEDČENÝ , ŽE MINIMÁLNE PARALELNE S
FINANČNOU PODPOROU ODSTRAŇUJEM ZDROJE
NEPRIAZNIVÉHO STAVU V PROCESOCH

- *DEFINOVAŤ A KONTROLOVAŤ CIELE, ČAS A ZDROJE , KTORÉ CHCEME VENOVAŤ
A DOSIAHNUŤ PRI ZMENE PROCESOV*

POSTUP ZLEPŠOVANIA SO ZAFIXOVANÍM DOSIAHNUTÝCH
ZMIEN NIE JE IBA TEÓRIA, ALE NEVYHNUTNOSŤ.
INAK RISKUJEM OPAKOVANIE OSUDU SIZYFA



RACIONÁLNE HODNOTIŤ ČAS, AKÝ MÁM PO ZISTENÍ NEPRIAZNIVÉHO STAVU

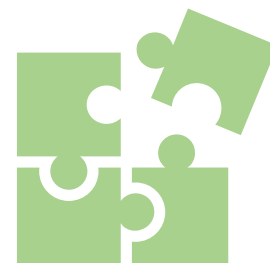
- *PRI SNAHE O ZISTENIE „ABSOLÚTNEJ PRAVDY“ A ELIMINOVANIA VŠETKÝCH NEPRIAZNIVÝCH PREJAVOV NEZABUDNÚŤ, ŽE ČAS MÔŽE BYŤ NEPRIATEĽ*
- *VOĽBA POSTUPNÝCH KROKOV MÔŽE BYŤ EFEKTÍVNOU*
- *RIEŠENIE TOP ZDROJOV NEPRIAZNIVÉHO STAVU*





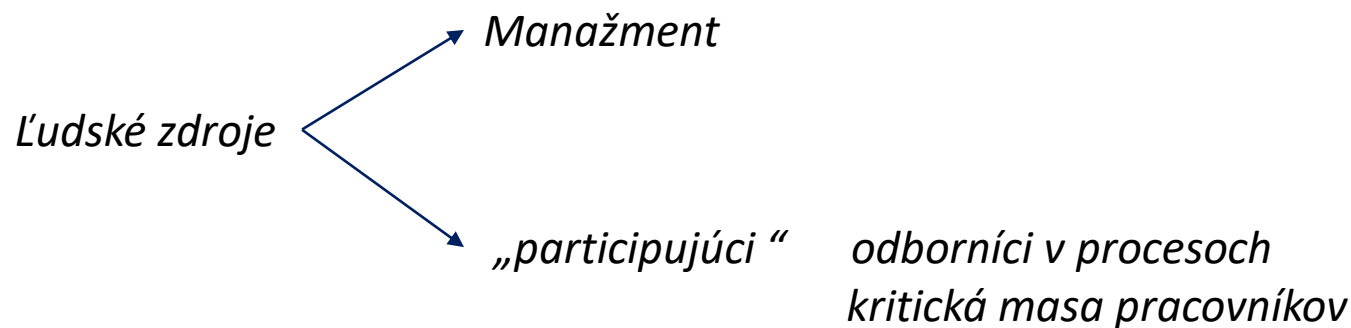
JE NEVYHNUTNÉ „NÁJSŤ“ SI ČAS NA STRATÉGIU,
RIEŠENIE OPERATÍVY JE NEVYHNUTNÉ, ALE NEMÔŽE SA
STAŤ JEDINÝM ZMYSLOM AKTIVÍT

- *REAKCIA NA HLBSIE SYSTÉMOVÉ PROBLÉMY – NAPRÍKLAD:*
 - *PRODUKTOVÁ STRATÉGIA*
 - *ZÁKAZNÍCKY MIX*



SÚLAD MEDZI FINANČNÝMI A ĽUDSKÝMI ZDROJMI

KRÍZA ➡ KRÍZOVÝ MANAŽEMENT ➡ KRÍZOVÝ MANAŽÉRI



BUDOVANIE PODNIKU SCHOPNÉHO ODOLÁVAŤ... PREDCHÁDZAŤ KRÍZAM



- *DEFINOVANÉ A ŠTANDARDIZOVANÉ PROCESY*
- *ĽUDIA A VZŤAHY ĽUDÍ V PODNIKU*
- *MERANIE VÝKONNOSTI PROCESOV A SPÄTNÁ VÄZBA*

ĎAKUJEM ZA POZORNOSŤ !



OMNIA KLF 

65 ROKOV SKÚSENOSTI V TECHNOLOGII KOVANIA